



ОБЩИНА СВИЩОВ

До  
ИК-но ИРФВ  
18.05.2026г.

Община Свищов, ул. "Цанко Церковски" 2  
Тел.: 0631 / 60 854  
Факс: 0631 / 60 504  
Web saim: www.svishtov.bg  
E-mail: obshtina@svishtov.bg

Изм. № 61-00-101 / 15.05. 2026г.

ОБЩИНСКИ СЪВЕТ  
Вх. № 1329

Дата: 15.05.2026г.  
гр. СВИЩОВ

ДО  
ОБЩИНСКИ СЪВЕТ – СВИЩОВ

**ПРЕДЛОЖЕНИЕ**  
**ОТ Д-Р ГЕНЧО ГЕНЧЕВ – КМЕТ НА ОБЩИНА СВИЩОВ**

**ОТНОСНО:** Приемане на Годишен финансов отчет за 2025 г., Годишен доклад за дейността през 2025 г. на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, ЕИК 204704655, разпределение на печалбата и освобождаване на управителя от отговорност

**УВАЖАЕМИ Г-Н ПРЕДСЕДАТЕЛ,**  
**УВАЖАЕМИ ОБЩИНСКИ СЪВЕТНИЦИ,**

В Община Свищов е представен Годишен финансов отчет на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД към 31 декември 2025 г. (рег. индекс 74-00-19/11.05.2026 г.) със съставни части, както следва:

- Счетоводен баланс към 31.12.2025 г.;
- Отчет за приходите и разходите за 2025 г.;
- Отчет за паричните потоци за 2025 г.;
- Отчет за собствения капитал за 2025 г.;
- Годишен доклад за дейността на дружеството за 2025 г.

С оглед на факта, че едноличен собственик на капитала на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД е Община Свищов, на основание чл. 137, ал. 1, т. 3 и т. 5 във връзка с чл. 147, ал. 2 от Търговския закон и чл. 25, ал. 1, т. 3, т. 4 и т. 6 от Наредбата за реда за учредяване и упражняване правата на Общината в публични предприятия и търговски дружества с общинско участие в капитала, граждански дружества по Закона за задълженията и договорите и сдружения по Закона за юридическите лица с нестопанска цел, във връзка с чл. 8, ал. 2, т. „б“ и т. „з“ от Учредителен акт на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, Общински съвет – Свищов следва да вземе решение за приемане на Годишен финансов отчет за 2025 г., Годишен доклад за дейността през 2025 г. на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, ЕИК 204704655, разпределение на печалбата и освобождаване на управителя от отговорност.

Видно от представените финансови документи, за отчетната 2025 г. „Център за управление на отпадъци“ ЕООД реализира финансов резултат „загуба“ в размер на 5 000 лв. (пет хиляди лева).

В допълнение, съгласно чл. 16 от ЗСч, органите на управление на предприятието отговарят както за съставянето, своевременното изготвяне и съдържанието, така и за публикуването на финансовите отчети. Предпоставка за самото публикуване е изпълнението

на разпоредбата на чл. 38 от ЗСч – предприятието следва да публикува годишния си финансов отчет, след приемането му от компетентния орган.

Въз основа на гореизложеното и на основание чл. 21, ал. 1, т. 23 и ал. 2 от Закона за местното самоуправление и местната администрация (ЗМСМА), чл. 137, ал. 1, т. 3 и т. 5 във връзка с чл. 147, ал. 2 от Търговския закон (ТЗ), чл. 38 от Закона за счетоводството (ЗСч), чл. 25, ал. 1, т. 3, т. 4 и т. 6 от Наредбата за реда за учредяване и упражняване правата на Общината в публични предприятия и търговски дружества с общинско участие в капитала, граждански дружества по Закона за задълженията и договорите и сдружения по Закона за юридическите лица с нестопанска цел и чл. 8, ал. 2, т. „б“ и т. „з“ от Учредителен акт на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, предлагам Общински съвет – Свищов да вземе следното

### **РЕШЕНИЕ:**

1. Приема Годишния финансов отчет за 2025 г. на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, ЕИК 204704655.

2. Приема Годишния доклад за дейността през 2025 г. на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, ЕИК 204704655.

3. Възлага на управителя на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, ЕИК 204704655 да предприеме необходимите действия по обявяване на Годишния финансов отчет за 2025 г. на дружеството, съгласно предвидения законов ред.

4. Поради реализирана загуба от дейността на Център за управление на отпадъци“ ЕООД, ЕИК 204704655 за финансовата 2025 г. в размер на 5 000 лв. (пет хиляди лева), печалба не се разпределя.

5. Освобождава от отговорност управителя на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, ЕИК 204704655 за дейността му през 2025 г.

**ПРИЛОЖЕНИЕ:** Годишен финансов отчет за 2025 г. и Годишен доклад за дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД.

/ОН

**Д-Р ГЕНЧО ГЕНЧЕВ**

Кмет на община Свищов

/д-р Анелия Димитрова, зам. Кмет „ОСМПЕИ“,  
съгл. заповед № 102 РД-01-03/01.02.2024 г./



Съгласувано с:

Юрисконсулт

Дир. дирекция УССД

О. Кушонав

ОБЩИНА СВИЦОВ	
Регистрационен индекс и дата	
74.05.19	11.05.2021



**„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ” ЕООД**

5250 гр. Свищов, ул. Хемус № 41, ет. 2, ЕИК : 204704655, тел.: 0882454675

Изм. № 19  
08.05.2025 година

**ДО  
КМЕТА  
НА ОБЩИНА СВИЦОВ**

**ДО  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
НА ОБЩНСКИ СЪВЕТ-СВИЦОВ**

Уважаеми господа,

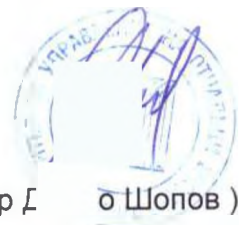
във връзка с упражняване правата на Община Свищов върху общинската част от капитала на търговското дружество, представяме следните документи:

1. Годишен доклад за дейността на „Център за управление на отпадъци” ЕООД гр. Свищов за финансовата 2025 г.;
2. Годишен финансов отчет на „Център за управление на отпадъци” ЕООД гр. Свищов за 2025 г.

Приложения : Съгласно текста.

С уважение,  
УПРАВИТЕЛ :

(д-р Д. о Шопов )





„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

# **„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД**

## **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА ЗА ФИНАНСОВАТА 2025 ГОДИНА**

Гр. Свищов, 5250

ул. „Хемус“ №41, ет. 2

ЕИК: 204704655

Тел.: 0882/454675

И-мейл: [cuo@svishtov.com](mailto:cuo@svishtov.com)

Управител: д-р Димитър Шопов





## 1. ПРЕДСТАВЯНЕ И ЦЕЛ НА ДРУЖЕСТВОТО

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД е търговско дружество, вписано в Търговския регистър при Агенцията по вписванията под ЕИК 204704655. При учредяването си дружеството носи наименованието „Комунално строителство и поддръжка“ ЕООД, а през 2020 г. е извършена промяна както в името, така и в предмета на дейност. В качеството си на правопреемник то продължава дейността на „Водоснабдяване и канализация – Свищов“ ЕАД. Седалището и адресът на управление са: обл. Велико Търново, общ. Свищов, гр. Свищов, п.к. 5250, ул. „Хемус“ №41. Настоящият управител на дружеството е д-р Димчо Шопов.

Дружеството е създадено на основание чл. 21, ал. 1, т. 9 от Закона за местното самоуправление и местната администрация и чл. 113 от Търговския закон, съгласно Решение №290/29.10.2020 г. на Общински съвет – Свищов. То е учредено за неопределен срок и съгласно чл. 62 от Търговския закон представлява самостоятелно юридическо лице – търговско дружество, което формира и разпределя печалбата си.

Капиталът на дружеството е изцяло общинска собственост (100%). Основният капитал е отразен по номиналната си стойност и съответства на актуалната съдебна регистрация. Към 31 декември 2025 г. напълно внесенният основен капитал възлиза на 558 000 лв. Последното нарастване на капитала е извършено на 28 юли 2022 г. чрез парична вноска в размер на 50 хил. лв.

Дейността на дружеството е насочена към управлението на отпадъците на територията на община Свищов и опазването на околната среда. Регистрираният предмет на дейност обхваща: изграждане и експлоатация на площадки за събиране, временно съхранение и оползотворяване на строителни отпадъци; организиране на пунктове за претоварване на битови отпадъци, зелена маса и клони в община Свищов; транспортиране на неопасни отпадъци, както и други дейности, които не са забранени от закона.

Дружеството е учредено за неопределен срок от време.

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД осъществява своята дейност в съответствие с изискванията на действащото законодателство на Република България.

През 2025 г. дружеството извършва дейности, свързани със събиране, транспортиране, съхранение и оползотворяване на строителни, едрогабаритни, биоразградими отпадъци и разделно събрани отпадъци от опаковки, а именно:

- Събиране и превозване на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци от гр. Свищов и всички населени места в общината чрез контейнери с обем 5 м<sup>3</sup>, обслужвани с камион-хуклифт МАН;
- Приемане и временно депозирание на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци на площадката в м. „Манастирски трап“;
- Оползотворяване на строителните отпадъци чрез претрошаване с мобилен шредер ARJES Impaktor 250 EVO;
- Събиране и превозване на разделно събрани отпадъци от хартиени, стъклени, пластмасови и метални опаковки от общинската система за разделно събиране;



## „ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/45-4675

- Събиране и превозване на разделно събрани отпадъци от опаковки (хартиени, стъклени, пластмасови и метални) от търговските обекти в гр. Свищов и населените места на общината;
- Осигуряване на възможност за безвъзмездно предаване веднъж годишно на строителни отпадъци, зелена маса и/или едрогабаритни отпадъци от всички физически лица – жители на община Свищов;
- Обслужване на клетки за безвъзмездно изхвърляне на едрогабаритни отпадъци от физическите лица във всички населени места на общината;
- Поддържане на реда и чистотата в гр. Свищов в сътрудничество с Инспектор „Управление на отпадъци“ към община Свищов.

Конкретната цел на дружеството е подобряване на финансовите показатели и реализиране на печалба, включително за основния акционер, чрез предоставяне на следните услуги:

- Временно съхранение и оползотворяване на неопасни строителни и биоразградими отпадъци, генерирани от физически и/или юридически лица;
- Събиране и транспортиране на неопасни отпадъци от опаковки, черни и цветни метали и биоразградими отпадъци, произхождащи от физически и/или юридически лица;
- Третиране на строителните и биоотпадъците, събрани на площадката в м. „Манастирски трап“, и реализиране на продажби на получената при третирането фракция;
- Третиране на строителни отпадъци на обекта на клиента;
- Предаване на събраните отпадъци от опаковки за последващо третиране;
- Даване под наем на недвижимо имущество, собственост на дружеството;
- Събиране на вземания от физически и юридически лица – клиенти на „ВиК-Свищов“ ЕАД до 2017 г.;
- Други дейности, които не противоречат на закона.

За осъществяване на своята дейност на дружеството е предоставено безвъзмездно право на ползване за срок от десет години върху следните недвижими имоти – частна общинска собственост:

- ПИ с идентификатор 53196.91.196, с. Овча Могила, общ. Свищов, съгласно Решение №414/25.02.2021 г.;
- ПИ с идентификатор 65766.706.32, м. „Манастирски трап“, гр. Свищов, съгласно Решение №392/28.01.2021 г.;
- ПИ с идентификатор 65766.703.96, м. „Блатото“, гр. Свищов, съгласно Решение №392/28.01.2021 г.

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД разполага с разрешително за извършване на следните дейности с отпадъци:





- R3 – рециклиране или възстановяване на органични вещества, които не са използвани като разтворители, включително чрез компостиране и други процеси на биологично превръщане;
- R5 – рециклиране/възстановяване на други неорганични материали;
- R12 – размяна на отпадъците за полагане на някоя от дейностите с кодове R1–R11;
- R13 – съхраняване на отпадъци до извършването на някоя от дейностите с кодове R1–R12, с изключение на временното съхраняване на отпадъците на площадката на образуване до събирането им.

Дейността на дружеството се подпомага от община Свищов чрез предоставяне за безвъзмездно ползване на следните движими вещи:

- Специализиран автомобил хуклифт/дъмпер модел „МАН Л 84“, рег. № ВТ 2885 КТ, съгласно Решение №519/24.06.2021 г.;
- Мобилен био шредер за дървесни отпадъци NEGRI модел R255, съгласно Решение №519/24.06.2021 г.;
- Мобилен шредер за претрошаване на едрогабаритни отпадъци ARJES Impaktor 250 Evo, съгласно Решение №498/27.05.2021 г.;
- Специален автомобил ПИАДЖО ПОРТЕР НР6 /PIAGGIO PORTER NP6/, рег. № ВТ 9243 МВ, съгласно Решение №365/27.02.2025 г.

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД финансира основния си предмет на дейност единствено чрез приходите от своя търговски оборот, като в това отношение е напълно финансово самостоятелно и не разчита на бюджетни субсидии.

## **2. АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА ПРЕЗ 2025 Г. (СЪГЛ. ЧЛ. 39, Т. 1 ОТ ЗС)**

### **2.1 Разрешителни за дейността**

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД, гр. Свищов е дружество, специализирано в събирането, транспортирането и оползотворяването на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци. За да извършва своята дейност дружеството има издадени регистрационни документи от контролиращ орган, а именно РИОСВ – Велико Търново. Последните изменения в разрешителните за дейността са от края на 2025 г. и имат за цел да позволят на дружеството да събира, транспортира и съхранява на отпадъците, генерирани от физически лица в клетките за едрогабаритни отпадъци в Общината.

Дейността по събиране и транспортиране на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци, както и отпадъци от разделно събрани опаковки и ОЧЦМ се извършва на основание Разрешително №04-РД-00000484-02/29.12.2025 г., съгл. чл. 35 от ЗУО.

Дейността по временно съхранение и оползотворяване на строителни и биоразградими отпадъци на площадка в местност „Манастирски трап“, гр. Свищов, временно съхранение на биоразградими отпадъци на площадка в м-т „Блатото“, гр.



Свищов и площадка в с. Овча могила се извършва на основание Разрешително №04-РД-00000462-03/29.12.2025 г., съгл. чл. 35 от ЗУО.

## 2.2 Маркетингова стратегия

Основният профил на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД е фокусиран върху управлението на строителни и биоразградими отпадъци, както и на разделно събраните отпадъци от опаковки. Дружеството цели да осигурява възможно най-пълни и качествени услуги, които да отговарят на нарастващите очаквания на клиентите, с което да укрепва своята пазарна позиция. При ценообразуването на предлаганите услуги съществена роля играят разходите за работна сила и за използвана механизация, като част от техническата база е както физически, така и морално остаряла. В посока на постигане на по-добри финансови показатели би било оправдано да се пристъпи към подмяна на част от амортизираната механизация и автопарка.

За повишаване на цялостната ефективност на дружеството се налага предприемането на следните стъпки:

- Разширяване на обхвата на услугите по предоставяне на контейнери за строителни отпадъци;
- Оптимизиране на процеса по събиране на натрупаните вземания за водоснабдяване, поети от „ВиК-Свищов“ ЕАД;
- Инвестиране в по-интензивна рекламна и промоционална дейност с цел привличане на по-широк кръг клиенти – както физически, така и юридически лица;
- Засилване на мерките за контрол срещу нерегламентираното изхвърляне на строителни отпадъци на непозволен за целта места;
- Идентифициране на потенциални купувачи и реализиране на продажби на наличните водопроводни материали, останали на склад след обособяването на дружеството от „ВиК – Свищов“ ЕАД.

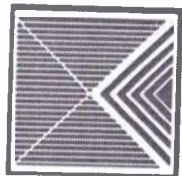
## 2.3 Основни дейности

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД предоставя услугата преместваеми контейнери за строителни отпадъци с обем 5 м<sup>3</sup>, които се доставят до източника на отпадъците посредством камион-хуклифт МАН. По този начин генераторите на отпадъци се освобождават от необходимостта да осигуряват собствен транспорт за извозване на отпадъка до площадката за строителни и биоразградими отпадъци в м. „Манастирски трап“, което съществено улеснява тяхната дейност.

За периода от 1 януари 2025 г. до 31 декември 2025 г. дружеството е предоставило 410 контейнера, от които 105 бр. на физически и 305 бр. на юридически лица. Общо обслужените уникални клиенти са 81, като 44 са физически лица и 37 са юридически лица. Количество извозен с контейнери строителен отпадък възлиза на 1477 тона, 95% от който е смесен строителен отпадък.

Съществен предпоставка за правилното управление на отпадъците е материалите да се съхраняват разделно. Колкото по-качествено се отделят инертните строителни





отпадъци от строителство и разрушаване, толкова по-резултатно ще бъде рециклирането и по-високо ще е качеството на получените рециклирани агрегати и други материали. За тази цел на площадката за строителни отпадъци е от критично значение да се разполага с техника за разделяне на различните потоци отпадъци – вибросито, което да отделя оползотворяемите фракции от пръста, и багер-товарач, който да ги придвижва до определените за целта места на площадката. Към настоящия момент дружеството не разполага с такава техника, което създава затруднения в ежедневната му работа.

Препоръчително е разстоянията при превозване на отпадъците да бъдат максимално кратки. Близостта до съоръжения за сортиране и рециклиране е от особено значение за отпадъците от строителство и разрушаване, поради което наличието на площадка за строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци в м. „Манастирски трап“ е благоприятно както за жителите на Свищов и останалите населени места в общината, така и за общинската администрация. За периода от 1 януари 2025 г. до 31 декември 2025 г. на площадката са приети 2597 курса, от които 866 курса са на 361 различни физически лица, а останалите 1731 курса са от 69 различни юридически лица. Общото прието на площадката за 2025 г. количество отпадъци възлиза на 6233 тона, 82% от които са смесени строителни отпадъци.

Подготовката за повторно използване следва да се насърчава, тъй като тя предполага прилагане на материалите с минимално или без допълнително преработване. В теория многократното използване носи още по-значителни екологични ползи в сравнение с рециклирането, поради липсата на въздействия върху околната среда, свързани с преработването.

От 1 януари 2025 г. до 31 декември 2025 г. на площадката за строителни отпадъци в м. „Манастирски трап“ са третирани 3500 тона строителни отпадъци чрез претрошаване с мобилен шредер. В резултат на това третиране е получена 3100 тона фракция, пригодна за използване при насипване на неасфалтирани пътища или като подложен слой при асфалтиране и ВиК ремонти, и 400 тона неизползваем отпадък, включително почва пластмаса, стъкло и др.

Освен на площадката в м. „Манастирски трап“, дружеството предлага и услуга по третиране на строителни отпадъци на обекта на клиента. През 2025 г. мобилният шредер не е извършвал дейност на обекти на клиенти.

През 2025 г. община Свищов продължава въвеждането на промени в организацията на събирането и извозването на битовите отпадъци. Във връзка с това, освен вече действащата система за разделно събиране на битови отпадъци в селата Драгомирово и Козловец, са изградени и клетки за разделно събиране на едрогабаритни отпадъци от домакинствата във всички населени места в Общината. На „Център за управление на отпадъци“ ЕООД е възложено събирането на разделно събраните отпадъци от опаковки в двете села и в гр. Свищов, както и да обслужва новоизградените клетки. Тъй като дружеството не разполага с необходимата техника, е сключен Договор №6/07.10.2024 г. с „Еко партньорс България“ АД, които предоставят под наем сметосъбиращ камион, оборудван с кран за вдигане на контейнери тип „Иглу“, каквито са разположени в трите обслужвани населени места, както и за обслужване на клетките.



Освен от домакинствата, дружеството е натоварени да събира и да транспортира разделно събрани отпадъци от опаковки и от всички търговски обекти в Общината. За целта община Свищов, съгл. Решение №365/25.02.2025 г., отдава за ползване камион Пиаджио Портер НП6.

До края на 2025 г. служителите на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД са извършили 145 курса, съответно 83 в селата Драгомирово и Козловец и 62 в гр. Свищов. Общо събраните отпадъци от опаковки са 96,9 тона, като 25,5 тона от тях са стъклени опаковки от зелените контейнери, 41,4 тона са хартиени и 30 т. пластмасови опаковки от жълтите контейнери и от търговските обекти..

## 2.4 Кадрово обезпечение

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД е еднолично дружество с ограничена отговорност, което се управлява от управител. Към 31 декември 2025 г. дружеството разполага с 6 души персонал, наети по трудови договори (Таблица 1).

ЩАТНО РАЗПИСАНИЕ			
Таблица 1			
Длъжност	31.12.2024	31.12.2025	Изменение
Счетоводител	1	1	0
Служител ЧР	1	1	0
Шофьор тежкотоварен автомобил	2	2	0
Инспектор управление на отпадъци	0	1	+1
Общ работник	0	1	+1
<b>ОБЩО</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>+2</b>

Структурата на заетостта по вид персонал съответства на дейността и на потребностите на дружеството от високоефективно предоставяне на услуги. На работниците се предоставят работни облекла и лични предпазни средства. На служителите от администрацията, работещи с компютър, се осигуряват очила. Промяната в структурата и назначаването на двама нови служители – общ работник и инспектор – се налага от разширяването на дейността на дружеството.

## 3. ОСНОВНИ РИСКОВЕ

Рисковете, които влияят върху дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, могат да бъдат класифицирани според различни критерии, като тяхната същност, начин на проявление, спецификата на дружеството, промени в капитала и степента, до която могат да бъдат управлявани или елиминирани. В практиката особено значение има разделянето на рисковете според възможността за тяхното преодоляване. Според този критерий те се разделят на:





- Систематични рискове – тези, които са свързани с външни фактори и не могат да бъдат напълно елиминирани, но могат да бъдат управлявани чрез адаптивни стратегии.
- Несистематични рискове – специфични за дружеството, които могат да бъдат сведени до минимум или напълно елиминирани чрез ефективно управление и превантивни мерки.

Тази класификация позволява по-добро разбиране на рисковите фактори и подпомага разработването на стратегии за тяхното управление.

### 3.1 Систематични (общи) рискове

Систематичният риск засяга целия пазар или конкретен пазарен сегмент и се нарича също недиверсифицируем, пазарен, неконтролиран или неизбежен риск. Той възниква от фактори, които не могат да се предотвратят напълно и включват промени в лихвените проценти, икономически рецесии, инфлация и войни.

Лихвен риск – той се проявява, когато лихвените проценти, на които се финансира дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, се увеличават. Това води до намаляване на нетните доходи на дружеството. За смекчаване на този риск е от съществено значение използването на балансиран набор от финансови източници.

Размерът на основния лихвен процент в България, по данни на Българска народна банка, в сила от 1 декември 2025 г. е 1,81%. От гл. т. на вземанията на дружеството от просрочени фактури за извършени услуги, понижението на ОЛП с 1,14 процентни пункта през годината – от 2,95% в сила от 1 януари 2025 г. до 1,81% в сила от 1 декември 2025 г. – като основа за определяне на законовата лихва за забава, намалява приходите на дружеството.

Във връзка с присъединяването на Република България към еврозоната, с решение на Управителния съвет на БНБ от 27 ноември 2025 г., считано от 1 януари 2026 г. се преустановява обявяването на основен лихвен процент по чл. 35 от Закона за БНБ (отм.). Последната обявена стойност на ОЛП е тази от 1 декември 2025 г.

Към 31 декември 2025 г. дружеството не използва привлечени под формата на заеми и външно финансиране средства и не дължи лихви по тях. Влиянието на лихвения риск върху дейността на дружеството се оценява като слабо.

Инфлационен риск – свързва се с вероятността инфлацията в страната да повлияе на реалната възвръщаемост на инвестициите в стопанския сектор.

Нивата на инфлация през 2025 г. отчитат ускорение спрямо 2024 г., като към декември годишната инфлация, измерена с индекса на потребителските цени (ИПЦ), достига 5,0%, което е с 2,8 процентни пункта повече от същия период на предходната година. Средногодишната инфлация за 2025 г. е 4,6%, а хармонизираният индекс на потребителските цени (ХИПЦ) към декември регистрира годишен темп от 3,5%. Възстановяването на ценовия натиск през годината допълнително затруднява икономическата дейност, като увеличава разходите за бизнеса и оказва влияние върху рентабилността.





Предвид дейността на дружеството и немалките разходи за горива и енергия, инфлационният риск оказва умерено до повишено влияние.

Политически риск – тази категория риск обхваща въздействието на политическата обстановка и свързаните с нея процеси в страната върху цялостната икономическа и инвестиционна дейност, респективно върху потенциалната възвръщаемост от вложените инвестиции.

Количественото измерване на ефектите от политическия риск представлява сериозно предизвикателство. Поради тази причина прилагането на проактивни мерки за минимизиране на последиците от него е значително затруднено. Влиянието на политическия риск върху дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД се оценява като слабо.

Валутен риск – свързан е с възможността приходите на икономическите субекти в страната да бъдат повлияни негативно от изменения във валутния курс на българския лев спрямо чуждестранни валути.

Предвид факта, че „Център за управление на отпадъци“ ЕООД не извършва операции в чуждестранна валута, валутният риск не оказва пряка заплаха за дейността на дружеството. Допълнително, с присъединяването на Република България към еврозоната от 1 януари 2026 г. при официално фиксиран курс 1,95583 лева за 1 евро, остатъчният валутен риск спрямо еврото – основната валута за външнотърговските и финансовите отношения на страната – е окончателно елиминиран.

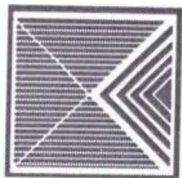
### 3.2 Несистематични (специфични) рискове

Тези рискове представляват компонента от общия рисков профил, която е присъща конкретно на дадено дружество и сектора, в който оперира. Несистематичните рискове могат условно да бъдат разграничени в две основни групи: секторен (отраслов) риск, който произтича от несигурността и динамиката, характерни за развитието на даден икономически отрасъл като цяло, и общофирмен риск, който възниква от уникалните особености и специфики на дейността на конкретното дружество.

#### *Отраслов (секторен) риск*

Макроикономически риск – по данни на НСИ, в края на 2025 г. средното равнище на общия показател за бизнес климата в България (Виж Таблица 2) бележи спад с 5,7 пункта спрямо същия период през 2024 г., което се дължи на широкообхватно влошаване на конюктурата във всички съставляващи го сектори.

БИЗНЕС КЛИМАТ			Таблица 2
Показатели	31.12.2024	31.12.2025	Изменение
Общ показател на бизнес климата	18,7	13,0	-5,7
Бизнес климат в промишлеността	17,7	12,5	-5,2
Бизнес климат в строителството	16,9	11,0	-5,9
Бизнес климат в търговията на дребно	29,4	24,7	-4,7
Бизнес климат в сектора на услугите	18,7	4,2	-14,5



Анализът на данните за бизнес климата към края на 2024 г. и 2025 г. показва съществено и повсеместно влошаване в представянето на основните икономически сектори. За разлика от 2024 г., когато търговията на дребно и услугите регистрираха подобрене, в края на 2025 г. всички основни сектори отчитат спад на показателя. Особено изразено е влошаването в сектора на услугите, където показателят се понижава с 14,5 пункта – от 18,7 пункта към края на 2024 г. до 4,2 пункта към края на 2025 г. Това силно отдръпване в сектора, в който оперира и „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, е индикатор за натрупващи се негативни очаквания на бизнеса по отношение на текущото и бъдещото развитие на стопанската среда.

Основните проблеми, пред които са изправени фирмите, част от сектора на услугите, каквато е и „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, са несигурната икономическа среда, конкуренцията в бранша, недостигът на работна ръка и натискът върху разходите от устойчивата инфлация. Тези проблеми са допълнително задълбочени от продължаващата нестабилна геополитическа обстановка в региона, политическата несигурност в страната, както и от адаптацията на бизнеса към изискванията, свързани с присъединяването на Република България към еврозоната от 1 януари 2026 г.

Предвид рязкото влошаване на конюнктурата в сектора на услугите през 2025 г., влиянието на макроикономическия риск върху дейността на дружеството се оценява като силно.

Пазарен риск – този риск произтича пряко от зависимостта на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД от способността му да задържи съществуващите си клиенти и да привлече нови.

Предвид сравнително краткия период на съществуване на дружеството в текущата му форма и спецификата на новата дейност, която извършва, все още предстои да бъдат достигнати значителен брой потенциални потребители. Финансовото състояние и конкретните нужди на тези потребители са от ключово значение за стабилността и развитието на предприятието. Положителна тенденция през 2025 г. е значителното увеличение на нетните приходи от продажба на услуги, което показва успех в усилията за разширяване на клиентската база, но абсолютните обеми остават ограничени.

Влиянието на пазарния риск върху дейността на дружеството се оценява като силно.

Регулативен риск – свързан е с потенциални изменения в нормативната уредба, които биха могли да създадат затруднения в осъществяваната от дружествата в сектора дейност. Въвеждането на законодателни промени, особено тези, които пряко касаят предоставяните от дружеството услуги, има потенциала сериозно да ограничи нормалното функциониране на предприятието. През 2025 г. нормативната динамика в сектора по управление на отпадъците остава висока – продължава транспонирането на европейските изисквания за кръгова икономика и разширена отговорност на производителя, както и адаптацията към изискванията, свързани с въвеждането на еврото като законно платежно средство от 1 януари 2026 г.

Въпреки динамиката в сектора, ръководството на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД полага целенасочени усилия за стриктно спазване на нормативната





рамка в страната, което допринася за понижаване на нивата на този риск. Поради тези мерки, влиянието на регулативния риск се оценява като умерено.

#### **Фирмен риск**

Общофирменият риск е тясно свързан с естеството на дейността на дружеството. От съществено значение е възвръщаемостта от вложените капитал и ресурси да бъде съизмерима с нивото на риска, асоцииран с конкретните инвестиции. Недалновидно подобрени инвестиционни решения могат да доведат до нежелано намаление на приходите и рентабилността, както и да ограничат бъдещи възможности за нови придобивания или инвестиции в разширяване на дейността.

Бизнес риск – определя се от присъщото естество на дейността на дружеството. Той представлява несигурността по отношение на генерирането на приходи, характерна както за отрасъла, в който функционира „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, така и обусловена от конкретните методи за осъществяване на продажбите и предоставяне на услугите. Реализираният през 2025 г. отрицателен финансов резултат от 5 хил. лв. потвърждава съществения характер на този риск, като отчита и натиска от ръста на разходите за външни услуги и възнаграждения, изпреварващ темпа на нарастване на приходите.

На база извършения анализ на дейността на дружеството, влиянието на бизнес риска се оценява като високо.

Ликвиден риск – мениджмънтът на „ЦУО“ ЕООД прилага постоянни мерки за оптимизиране на процесите по събиране на клиентски вземания, включително просрочените суми за предоставени ВиК услуги от „ВиК – Свищов“ ЕАД. Тези усилия са насочени към гарантиране на приходите и поддържане на висока ликвидност на дружеството.

Ръководството провежда балансирана политика на управление на ликвидността, осигурявайки поддържането на оптимален запас от парични средства и добра способност за финансиране на ежедневната стопанска дейност. През 2025 г. паричните средства на дружеството нарастват от 5 хил. лв. на 19 хил. лв., а нетният паричен поток от оперативна дейност е положителен (+14 хил. лв.) спрямо отрицателен за предходната година. Предприятието не прибегва до използване на привлечени кредитни ресурси.

Въз основа на гореизложеното и анализа на задълженията на дружеството, както и съотношението между собствен и привлечен капитал, влиянието на ликвидния риск върху дейността на дружеството се оценява като ниско.

Кредитен риск – този риск е свързан с потенциалната възможност „Център за управление на отпадъци“ ЕООД да не може да получи външно финансиране чрез заеми в кратки срокове или при изгодни лихвени условия. Тъй като дейността на дружеството не се финансира със заети средства, евентуално повишаване на пазарните лихвени проценти не би довело до нарастване на неговите разходи за финансиране. Поради тази причина, влиянието на кредитния риск пред дружеството е оценено като ниско.

Оперативен риск – дефинира се като риск от възникване на загуби, произтичащи от неадекватни или неефективно функциониращи вътрешни процеси, проблеми с персонала или системите, както и вследствие на външни събития.





Ръководството на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД предприема целенасочени действия за ограничаване на въздействието на основните оперативни рискове, включващи:

- Наемане на служители с доказан опит и високи професионални качества;
- Осигуряване на конкурентно заплащане и прилагане на гъвкави схеми за стимулиране на служителите с оглед минимизиране на риска от текучество;
- Провеждане на обучения и курсове за повишаване на квалификацията и компетентността на персонала;
- Използване на ефективни системи за сигурност и контрол на достъпа до информация.

#### 4. ФИНАНСОВ АНАЛИЗ НА ДРУЖЕСТВОТО (СЪГЛ. ЧЛ. 39, Т. 2 ОТ ЗС)

##### 4.1 Анализ на приходите и разходите на дружеството

Основната част от годишните приходи на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД се формира от предоставянето на услуги, свързани със събирането, транспортирането и оползотворяването на строителни и биоразградими отпадъци и отпадъци от опаковки и продажба на фракция.

През финансовата 2025 г. дружеството е реализирало приходи в общ размер 274 хил. лв. Структурата на приходите от последните две години и тяхното изменение в абсолютни суми и процентно изражение е отразена в Таблица 3.

СТРУКТУРА НА ПРИХОДИТЕ			Таблица 3	
Приходи по дейности	2024 г.	2025 г.	Изменение (хил. лв.)	Изменение (%)
Нетни приходи от продажби, в т. ч.:	119	272	153	128,57%
<i>Продукция</i>	4	0	-4	-100,00%
<i>Услуги</i>	115	272	157	136,52%
Други приходи	68	2	-66	-97,06%
<b>ОБЩО ПРИХОДИ</b>	<b>187</b>	<b>274</b>	<b>87</b>	<b>46,52%</b>

Приходите от дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД през 2025 г. са се увеличили с 87 хил. лв. или 46,52% спрямо предходната година. Съществено е нарастването на нетните приходи от продажба на услуги – с 153 хил. лв. или 128,57%, докато другите приходи отчитат рязък спад с 66 хил. лв. (97,06%) поради изчерпване на еднократните пера, формирали тази позиция през 2024 г. (продажба на ВиК елементи, събиране на стари вземания и др.).

Генерираните през 2025 г. от дружеството приходи имат следната структура:

- Приходи от приемане и съхранение на отпадъци на площадка за строителни отпадъци в местност „Манастирски трап“ – 128 хил. лв.;
- Приходи от предоставяне на контейнери за строителни отпадъци – 75 хил. лв.;



## „ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

- Приходи от събиране и транспортиране на разделно събрани отпадъци от опаковки в община Свищов – 60 хил. лв.;
- Приходи от извършване на услуга по третиране на строителни отпадъци с мобилен шредер на обект на клиента – 9 хил. лв.;
- Други приходи – 2 хил. лв.

През финансовата 2025 г. дружеството е реализирало разходи за дейността в размер на 279 хил. лв. Структурата на разходите от последните две години и тяхното изменение в абсолютни суми и процентно изражение е отразена в Таблица 4.

СТРУКТУРА НА РАЗХОДИТЕ			Таблица 4	
Разходи по дейности	2024 г.	2025 г.	Изменение (хил. лв.)	Изменение (%)
Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т. ч.:	40	102	62	155,00
<i>Суровини и материали</i>	11	17	6	54,55
<i>Външни услуги</i>	29	85	56	193,10
Разходи за персонала, в т. ч.:	128	164	36	28,13
<i>Възнаграждения</i>	110	140	30	27,27
<i>Осигуровки</i>	18	24	6	33,33
Разходи за амортизация	10	10	0	0,00
Други разходи	2	1	-1	-50,00
Разходи за лихви и др. финансови р-ди	1	2	1	100,00
<b>ОБЩО РАЗХОДИ</b>	<b>181</b>	<b>279</b>	<b>98</b>	<b>54,14</b>

Разходите за дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД през 2025 г. са се увеличили с 98 хил. лв. или 54,14% спрямо предходната година. Най-голям дял от тях заемат разходите за персонала, в частност разходите за възнаграждения (140 хил. лв.) и разходите за външни услуги (85 хил. лв.). Особено изразено е нарастването на разходите за външни услуги – с 56 хил. лв. или 193,10%, което се дължи основно на разширяването на дейността по събиране на отпадъци от опаковки и наема на пакетиращ камион от „Еко Партнърс“ ЕООД. Разходите за персонала се увеличават с 36 хил. лв. или 28,13% – ефект от разширяването на щата.

Изпреварващото нарастване на разходите спрямо приходите (54,14% при 46,52%) е основната причина за реализирания през годината отрицателен финансов резултат от 5 хил. лв. – загуба, която прекъсва двугодишната тенденция на положителни финансови резултати.

### 4.2 Анализ на активите и пасивите на дружеството

Структурата на активите на дружеството е изложена в Таблица 5. Анализът на имуществената структура има за цел да установи имуществената мощ на дружеството и





## „ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

влиятието ѝ върху финансовите му резултати. За осъществяване на оперативната си дейност „Център за управление на отпадъци“ ЕООД към 31.12.2025 г. разполага с активи в общ размер от 812 хил. лв.

СТРУКТУРА НА АКТИВИТЕ				Таблица 5
Активи по групи	2024 г.	2025 г.	Изменение (хил. лв.)	Изменение (%)
<b>Дълготрайни активи, в т. ч.:</b>	<b>287</b>	<b>276</b>	<b>-11</b>	<b>-3,83</b>
Материални активи, в т.ч.:	285	274	-11	-3,86
Земи и сгради	227	219	-8	-3,52
Машины, съоръжения и др.	58	55	-3	-5,17
Нематериални активи	2	2	0	0,00
<b>Краткотрайни активи, в т. ч.:</b>	<b>515</b>	<b>536</b>	<b>21</b>	<b>4,08</b>
Материални запаси, в т.ч.:	94	95	1	1,06
Суровини и материали	91	92	1	1,10
Продукция и стоки	3	3	0	0,00
Вземания от клиенти и доставчици	416	422	6	1,44
Парични средства	5	19	14	280,22
<b>ОБЩО АКТИВИ</b>	<b>802</b>	<b>812</b>	<b>10</b>	<b>1,25</b>

Дълготрайните активи на дружеството формират 34,0% от общите активи, като най-голям дял заемат сградите – 79,3% или 219 хил. лв. В сравнение с края на 2024 г. стойността на дълготрайните материални активи е намаляла с 11 хил. лв. или 3,86%, което се дължи на натрупаната за годината амортизация при липса на нови инвестиции в дълготрайни активи.

Краткотрайните активи са се увеличили с 21 хил. лв. или 4,08% през 2025 г. Най-голям дял заемат вземанията от клиенти и доставчици – 78,7%. Голяма част от тях (около 94%), или 397 хил. лв., са с матуритет над една година и преимуществено представляват задължения на физически и юридически лица към „Водоснабдяване и канализация – Свищов“ ЕАД, чийто правоприемник е „Център за управление на отпадъци“ ЕООД. Вземанията нарастват с 6 хил. лв. или 1,44% спрямо края на 2024 г. Положителна тенденция е значителното увеличение на паричните средства – с 14 хил. лв. или 280%, до 19 хил. лв., което се дължи на положителния нетен паричен поток от оперативна дейност през годината.

Средният срок за събиране на вземанията по продажби в дни, изчислен на база балансовата им стойност в началото и края на отчетния период и общите приходи, е 558 дни или 0,65 оборота за 2025 г. Стойностите за предходния период (преизчислени по същата методология за съпоставимост) са съответно 779 дни или 0,47 оборота за година. Налице е съществено подобряване на показателя в резултат на нарастването на приходите при сравнително устойчив размер на вземанията.





Коефициентът на динамичност на краткотрайните активи е индикатор за равнището на най-динамичната част от краткотрайните активи – паричните средства на дружеството. Той показва каква част от тях дават реална възможност за своевременни финансови маневри. Стойността на този показател за 2025 г. е 0,04 (срещу 0,01 за 2024 г.). Въпреки регистрираното подобрене, стойността остава ниска, което продължава да ограничава възможностите на дружеството за своевременни финансови маневри.

Структурата на пасивите на дружеството е изложена в Таблица 6. Основният капитал на дружеството възлиза на 558 хил. лв., разпределени в 558 акции с номинал от 1 000 лв. и представлява 68,7% от сумата на пасивите.

СТРУКТУРА НА ПАСИВИТЕ			Таблица 6	
Пасиви по групи	2024 г.	2025 г.	Изменение (хил. лв.)	Изменение (%)
<b>Собствен капитал, в т. ч.:</b>	<b>780</b>	<b>775</b>	<b>-5</b>	<b>-0,64</b>
Основен капитал	558	558	0	0,00
Резерв от последващи оценки	54	54	0	0,00
Законови резерви	963	963	0	0,00
Натрупана загуба от минали години	-801	-795	6	-0,75
Текуща печалба/загуба	6	-5	-11	-183,33
<b>Текущи задължения, в т. ч.:</b>	<b>22</b>	<b>37</b>	<b>15</b>	<b>68,18</b>
Задължения към доставчици	2	1	-1	-50,00
Други задължения, в т.ч.:	20	63	16	80,00
Задължения към персонала	12	21	9	75,00
Осигурителни задължения	5	7	2	40,00
Данъчни задължения	3	8	5	166,67
<b>ОБЩО ПАСИВИ</b>	<b>802</b>	<b>812</b>	<b>10</b>	<b>1,25</b>

От таблицата се установява, че собственият капитал на дружеството към 31.12.2025 г. съставлява 95,4% от сумата на пасивите или 775 хил. лв. Освен основен капитал, към неговата сума влиза и резерв от последващи оценки, който не бележи промяна (54 хил. лв.) и законови резерви (963 хил. лв.).

Натрупаната загуба от минали години е 795 хил. лв. и е намаляла с 6 хил. лв. (0,75%) спрямо предходната година чрез отнасяне на печалбата от 2024 г. Текущият финансов резултат за 2025 г. е загуба в размер на 5 хил. лв., което представлява обрат спрямо положителния резултат от 6 хил. лв. за предходната година.

Задълженията на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД са само текущи. Тяхната сума е 37 хил. лв. или 4,56% от всички пасиви на дружеството. В сравнение с 2024 г. това перо бележи увеличение с 15 хил. лв. или 68,18%. Най-съществено е нарастването на задълженията към персонала (с 9 хил. лв. или 75,00%), на данъчните задължения (с 5 хил. лв. или 166,67%) и на осигурителните задължения (с 2 хил. лв. или 40,00%) – пряк ефект от разширяването на щата и нарастването на трудовите възнаграждения. Задълженията към доставчици намаляват с 1 хил. лв. (50,00%).



#### **4.3 Научноизследователска и развойна дейност (съгл. чл. 39, т. 5 от ЗС)**

През 2025 г. „Център за управление на отпадъци“ ЕООД не развива дейности, свързани с научноизследователска и развойна дейност.

#### **4.4 Важни събития, които са настъпили след датата, към която е съставен Годишния финансов отчет (съгл. чл. 39, т. 3 от ЗС)**

Считано от 1 януари 2026 г. Република България се присъединява към еврозоната, при което еврото става единствено законно платежно средство в страната при официално фиксирания обменен курс 1,95583 лева за 1 евро. Във връзка с това с решение на Управителния съвет на Българска народна банка от 27 ноември 2025 г. е преустановено обявяването на основен лихвен процент по чл. 35 от Закона за БНБ (отм.), считано от 1 януари 2026 г. Дружеството е извършило необходимите подготвителни действия за привеждане на счетоводната, оперативната и информационната си среда в съответствие с изискванията на Закона за въвеждане на еврото в Република България и съпътстващите го нормативни актове, в т. ч. двойно обявяване на цените, преизчисляване на салдата и адаптиране на касовата отчетност. Събитието не предизвиква корекции в стойностните измерители на Годишния финансов отчет към 31.12.2025 г., тъй като не съществува валутен риск (българският лев е бил във валутен борд при същия фиксиран курс).

Извън посоченото по-горе, в „Център за управление на отпадъци“ ЕООД не са настъпили други важни събития, които да подлежат на оповестяване.

#### **4.5 Информация, изисквана по реда на чл. 187д и чл. 247 от Търговския закон**

Броят и номиналната стойност на придобитите и прехвърлените през годината собствени акции, частта от капитала, която те представляват, както и цената, по която е станало придобиването или прехвърлянето – няма придобиване или прехвърляне на собствени акции през годината.

Основанието за придобиванията, извършени през годината – няма такива.

Броят и номиналната стойност на притежаваните собствени акции и частта от капитала, която те представляват – дружеството не притежава собствени акции.

Възнагражденията, получени през годината от Управителя на дружеството – 19833 лв.

Придобитите, притежаваните и прехвърлените от членовете на съветите през годината акции и облигации на дружеството – няма такива.

Правата на членовете на съветите да придобиват акции и облигации на дружеството – няма изключителни права на членовете на съвета на директорите да придобиват акции на дружеството.

Участието на Управителя в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието му в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети – няма такива.





Сключени през 2025 г. договори с Управителя или свързани с него лица, които излизат извън обичайната дейност на дружеството или съществено се отклоняват от пазарните условия – няма сключени такива договори.

Към 31 декември 2025 г. „Център за управление на отпадъци“ ЕООД няма клонове.

Към 31 декември 2025 г. дружеството не използва финансови инструменти.

Съгласно чл. 19, ал. 2 от Закона за счетоводството, „Център за управление на отпадъци“ ЕООД няма задължение да изготвя нефинансова декларация по чл. 48 от ЗС и декларация за корпоративно управление по чл. 40 от ЗС.

## **5. ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО**

### **5.1 Ефективност**

Показателите за ефективност са ключов инструмент при анализа на финансовото състояние на една фирма, предлагайки количествен поглед върху връзката между генерираните приходи и направените разходи. Тези индикатори са от съществено значение за оценката доколко успешно компанията управлява своите ресурси за постигане на максимални резултати.

Икономическата ефективност е фундаментална концепция, която отразява нивото на икономическа полза или полезност. В своята същност тя характеризира способността на предприятието да произвежда стоки и услуги, използвайки оптимално наличните ресурси, или иначе казано – да постига максимален резултат с минимални разходи.

Сред важните измерители в тази област е коефициентът за ефективност на разходите. Той се изчислява като общата сума на приходите на дружеството се раздели на общата сума на неговите разходи за определен период. Този показател дава ясна представа колко приходи генерира фирмата за всяка единица разход, направена в рамките на същата дейност. Следователно, нарастването на стойността на този коефициент е положителен сигнал, индикиращ по-висока ефективност на дейността и по-голяма икономическа полезност. Това означава, че компанията успява да увеличи своите приходи при запазване или по-бавен растеж на разходите, или да намали разходите си при запазени или растящи приходи.

Неговите стойности през изследвания период са съответно – 1,03 за 2024 г. и 0,98 за 2025 г. Тези стойности показват, че за 1 лев направени разходи дружеството е реализирало приходи в размер на съответно 1,03 и 0,98 лева. Понижаването на коефициента под единица за 2025 г. е количествен израз на реализирания през годината отрицателен финансов резултат – разходите вече не се покриват от формираните приходи.

Коефициентът за ефективност на приходите е реципрочен на коефициента за ефективност на разходите. Неговата стойност е съответно – 0,97 за 2024 г. и 1,02 за 2025 г. На база тези резултати може да се заключи, че всеки лев приходи на дружеството през годината е постигнат с цената на съответно 0,97 и 1,02 лв. разходи. Преминаването на този коефициент над единица през 2025 г. сигнализира, че разходите изпреварват приходите – ефект, който повтаря изводите от анализа в Раздел 4.1.



## 5.2 Обращаемост на активите

Коефициентите за обращаемост на активите представляват важни количествени измерители, които показват колко ефективно едно предприятие използва своите материални активи за генериране на приходи. Те дават представа за скоростта, с която активите се „превръщат“ в продажби.

Обращаемостта на активите е пряко свързана и с интензивността на тяхното натоварване и използване в стопанската дейност. Колкото по-висока е стойността на тези коефициенти, толкова по-интензивно се експлоатират активите на фирмата.

В Таблица 7 са изложени стойностите на показателите за обращаемост на всички активи и краткотрайните активи в брой обороти годишно, в дни и заетостта в лева.

ОБРАЩАЕМОСТ НА АКТИВИТЕ				Таблица 7
Показатели	2024 г.	2025 г.	Изменение	Изменение (%)
Време на обращение на активите (в дни)	1 544	1 068	-476	-30.83
Време на обращение на КА (в дни)	991	705	-286	-28.86
Скорост на обращение на активите (в бр. обороти)	0,23	0.34	0.11	47.83
Скорост на обращение на КА (в бр. обороти)	0,36	0.51	0.15	41.67
Заетост на активите (в лв.)	4,29	2.96	-1.33	-31.00
Заетост на КА (в лв.)	2,75	1.96	-0.79	-28.73

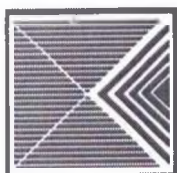
Обращаемостта на активите на дружеството през 2024 г., изразена в обороти, е 0,23, като през 2025 г. бележи съществено ускорение до 0,34 оборота за една година. Изразено в дни, за 2025 г. резултатът е 1 068 дни, което е с 476 дни по-малко от предходната година. При краткотрайните активи се забелязва същата положителна тенденция на ускоряване на обращаемостта и съкращаване на времетраенето на един оборот – от 991 дни през 2024 г. до 705 дни през 2025 г., което е с 286 дни по-малко.

Показателят за заетост на активите отразява отношението между средногодишната наличност на активи и нетния размер на приходите от продажби. Стойността на този показател за 2025 г. е 2,96, т. е. 2,96 лв. активи обслужват 1 лев оборот, което е с 1,33 лв. по-малко отколкото през 2024 г.

При заетостта на краткотрайните активи се забелязва сходна тенденция на спадане на показателя – от 2,75 до 1,96 лв. КА за 1 лев оборот през 2025 г.

Подобрението на всички показатели за обращаемост е пряк резултат от значителния ръст на приходите от дейността (с 46,52%) при практически непроменен размер на активите (ръст от едва 1,25%). Това е положителен сигнал за по-интензивно натоварване на ресурсите на дружеството.





### 5.3 Показатели за ликвидност

Показателите за ликвидност са количествени характеристики на способността на дружеството да изплаща текущите си задължения с наличните краткотрайни активи. В Таблица 8 са посочени стойностите на най-употребяваните показатели за ликвидност.

ЛИКВИДНОСТ				Таблица 8
Показатели	2024 г.	2025 г.	Изменение	Изменение (%)
Коефициент на обща ликвидност	5.05	3,76	-1,29	-25,54
Коефициент на бърза ликвидност	0.77	1,19	0,42	54,55
Коефициент на незабавна ликвидност	0.77	1,19	0,42	54,55
Коефициент на абсолютна ликвидност	0,23	0,51	0,28	121,74

При изчисляването на коефициентите по-долу краткотрайните активи са коригирани, като от тях са изключени вземанията с матуритет над една година (в размер на 397 хил. лв. за 2025 г. и 404 хил. лв. за 2024 г., представляващи преимуществено наследени вземания за ВиК услуги). Това е необходимо с оглед коректно представяне на способността на дружеството да обслужва своите краткосрочни задължения с реално ликвидни активи. С цел съпоставимост, стойностите на коефициентите за 2024 г. са преизчислени по същата методология.

Коефициентът на обща ликвидност за 2025 г. е 3,76. Стойностите на този показател, приемани за нормални, са между 1,50 и 2,00 – т. е. ликвидността на дружеството и възможността да посреща текущите си задължения с краткотрайни активи (без вземанията с матуритет над една година) остава много добра, въпреки регистрирания спад спрямо предходната година.

Коефициентът на бърза ликвидност е 1,19 за 2025 г. Стойността на този показател се възстановява в нормалния диапазон, който е приеман за такъв между 1,00 и 1,30 – т. е. сумата на краткосрочните вземания, краткосрочните финансови активи и паричните средства покриват напълно краткосрочните задължения. Положителната тенденция спрямо 2024 г. (нарастване с 54,55%) се дължи както на увеличението на паричните средства, така и на нарастването на краткосрочната част от клиентските вземания.

Стойността на коефициента за незабавна ликвидност за 2025 г. е 1,19 и съвпада с тази на бърза ликвидност поради отсъствието на краткосрочни финансови активи.

Коефициентът на абсолютна ликвидност показва каква част от задълженията може да се изплати незабавно с парични наличности. За 2025 г. стойността на показателя е 0,51, което показва съществено подобряване спрямо предходната година (0,23) и е резултат от увеличението на паричните наличности от 5 на 19 хил. лв.

В обобщение, ликвидната позиция на дружеството през 2025 г. се подобрява по три от четирите показателя; единственият отчитащ влошаване – общата ликвидност – остава далеч над приеманите за нормални стойности. Влиянието на ликвидния риск върху дейността на дружеството продължава да бъде ниско.



#### 5.4 Финансова стабилност

Показателите за финансова стабилност са количествени характеристики на степента на финансова независимост на дружеството от кредиторите. Стойността на коефициента на финансова автономност за 2025 г. е 0,95 (срещу 0,97 за 2024 г.). „Център за управление на отпадъци“ ЕООД съумява да задържи много високи нива на автономност, поради отсъствието на привлечени средства.

Коефициентът на задлъжнялост е реципрочен на коефициента на финансова автономност. Стойността му за 2025 г. е 0,05 (срещу 0,03 за 2024 г.). Стойностите на двата показателя отчитат запазена силна финансова независимост на дружеството през анализирания период, въпреки лекото изменение, дължащо се на нарастването на текущите задължения към персонала, осигурителните органи и бюджета.

#### 5.5 Анализ на рентабилността

Показателите за рентабилност са количествени характеристики на ефективността на приходите от продажби, на собствения капитал, на пасивите и на реалните активи на дружеството. Под рентабилност се разбира печалбата (загубата) на един лев от съответния актив или пасив.

Коефициентите за рентабилност са отрицателни величини, когато финансовият резултат е загуба, и показват темповете на декапитализация на дружеството. В Таблица 9 са показани коефициентите на най-използваните показатели за рентабилност, изчислени на база на печалбата (загубата) и стойност на съответните показатели.

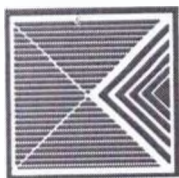
РЕНТАБИЛНОСТ				Таблица 9
Показатели	2024 г.	2025 г.	Изменение	Изменение (%)
Коефициент на рентабилност на приходите от продажби	0,050	-0,018	-0,068	-136,00
Коефициент на рентабилност на собствения капитал	0,008	-0,006	-0,014	-175,00
Коефициент на рентабилност на активите	0,007	-0,006	-0,013	-185,71
Коефициент на рентабилност на пасивите	0,007	-0,006	-0,013	-185,71

Коефициентът за рентабилност на приходите от продажби за 2025 г. е -0,018, което показва, че загубата на дружеството на 1 лв. нетни приходи от продажби е 0,018 лв. – обрат спрямо положителната стойност от 0,05 лв. печалба на 1 лв. нетни приходи за 2024 г.

Коефициентът за рентабилност на собствения капитал (финансова рентабилност) за 2025 г. е -0,006 и показва, че на всеки 1 лв. собствен капитал загубата е 0,006 лв.

Коефициентът за капитализация на активите е отношението на реализирания финансов резултат към сумата на активите. Неговата стойност за 2025 г. е -0,006 и





показва, че финансовият резултат през годината е довел до намаление на ангажираните за реализирането му активи в съответен относителен размер.

Коефициентът на рентабилност на пасивите има същата стойност като този на капитализация на активите (-0,006) поради липса на невнесен капитал за 2025 г.

Регистрираното отрицателно равнище на всички показатели за рентабилност е количествен израз на реализираната за годината загуба от 5 хил. лв. Преобръщането на тенденцията спрямо 2024 г. налага активни управленски действия за възстановяване на положителния финансов резултат – вкл. оптимизиране на разходите за външни услуги и засилване на контрола върху ценообразуването на услугите.

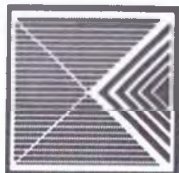
## **6. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО ПРЕЗ 2026 Г. (СЪГЛ. ЧЛ. 39, Т. 4 ОТ ЗС)**

Ръководството на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД определя следните основни направления за развитие на дейността на дружеството през 2026 г.:

- Възстановяване на рентабилността: превръщане на отрицателния финансов резултат от 2025 г. в положителен чрез балансирано управление на разходите и приходите;
- Оптимизация на дейността: създаване на необходимата организация и съсредоточаване на ресурси за гарантиране на стриктно и качествено изпълнение на предоставяните услуги;
- Пазарно разширяване: надграждане на постигнатия през 2025 г. над двукратен ръст на нетните приходи от услуги, проучване на нови пазарни ниши и стартиране на нови проекти, подкрепени с нужната подготовка и ресурси;
- Ефективно управление на активите: извличане на максимални ползи от активите на дружеството и повишаване на тяхната ефективност чрез разумни инвестиции и подобрения;
- Адаптация към еврозоната: успешно завършване на прехода към единната европейска валута и осигуряване на безпроблемно функциониране на счетоводните, оперативните и информационните системи в новата валутна среда.

През 2026 г. дружеството ще се стреми да затвърди позициите си на установените пазари, да навлезе на нови и да подобри конкурентоспособността си в отрасъла. Очаква се да продължат да се реализират проекти и дейности в следните направления:

- Разширяване и поддръжка на площадка за временно съхранение и оползотворяване на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци в местност „Манастирски трап“, гр. Свищов;
- Осигуряване на система за събиране и транспортиране на строителни отпадъци чрез предоставяне на контейнери на физически и юридически лица във всички населени места в Общината;
- Извършване на третиране на строителни отпадъци извън площадката в м. „Манастирски трап“ посредством мобилен шредер;
- Извършване на дейности по събиране и транспортиране на разделно събрани отпадъци от опаковки в община Свищов;



- Поддържане на реда и чистотата в община Свищов и предотвратяване на нерегламентираното изхвърляне на строителни отпадъци.

#### **6.1 Икономически и финансови цели**

За финансовата 2026 г. икономическите и финансовите цели на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД включват:

- Постигане на положителен финансов резултат и възстановяване на рентабилността от цялостната дейност;
- Оптимизиране на разходите за външни услуги, които през 2025 г. отчетоха ръст от 193,10% поради разширяването на дейността по събиране на отпадъци от опаковки – чрез преразглеждане на договорните условия с подизпълнители и обмисляне на алтернативни решения, в т.ч. собствен капацитет;
- Управление на разходите за персонала с цел съответствие между темповете на нарастване на възнагражденията и темповете на нарастване на приходите;
- Прилагане на методика за предварителна оценка на икономическия ефект от участие в бъдещи обекти;
- Стабилизиране на приходите от услуги на достигнатото през 2025 г. равнище и постепенно разширяване на клиентската база;
- Активизиране на дейностите по събиране на просрочените клиентски вземания, в частност тези с матуритет над една година, които към 31.12.2025 г. са в размер на 397 хил. лв.;
- Инвестиции в оперативни активи;
- Постигане на максимален финансов резултат от направените инвестиции.

Въпреки предизвикателната икономическа обстановка в страната, характеризираща се с активизиране на инфлацията през 2025 г. (годишен ИПЦ 5,0% към декември), общо влошаване на бизнес климата във всички сектори и адаптационните процеси, свързани с присъединяването на Република България към еврозоната от 1 януари 2026 г., дружеството ще се стреми към намаляване на натрупаната счетоводна загуба и устойчиво постигане на положителен финансов резултат.

#### **6.2 Инвестиционна дейност**

Инвестиционната програма на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, гр. Свищов, за 2026 г. приоритизира обновяването на техническото оборудване на служителите и ремонта на складовите помещения и общите части на административната сграда.

Нормалното функциониране на администрацията изисква дружеството да закупи най-малко следната техника:

- Сървър за осигуряване на безпроблемното боравене с информацията, необходима за ежедневната дейност на дружеството – 1 бр.;
- Компютърни конфигурации за служителите в отдел „Счетоводен“ – 2 бр.;

За ремонтирането на помещенията в сградата на управлението на дружеството са необходими инструменти и материали на стойност около 3 хил. лв.





Общо планираните инвестиции за 2026 г. възлизат на 6 хил. лв.

При наличие на свободни парични средства, те ще бъдат насочени към основен ремонт на пътя до площадката за строителни отпадъци в местност „Манастирски трап“ и изграждане на ограда за защита на имуществото на дружеството. Реализацията на тези дейности зависи от наличието на значителни финансови ресурси, които към момента са ограничени предвид финансовото състояние на дружеството.

Финансирането на инвестиционната програма ще се осъществи изцяло със собствени средства, без да се прибегва до привлечени кредитни ресурси.

## **7. ПРОГНОЗНИ ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ (СЪГЛ. ЧЛ. 39, Т. 4 ОТ ЗС)**

### **7.1 Приходна част**

Основните приходи от продажби на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, гр. Свищов през финансовата 2025 г. са от предоставяне на услуги по събиране, транспортиране, съхранение и оползотворяване на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци, както и разделно събрани отпадъци от опаковки. Останалата част от събраните средства идва от преработка на строителни отпадъци на обект на клиенти, събиране на стари вземания, продажба на фракция, както и други дейности, незабранени от закона.

Прогнозата за приходите за 2026 г. е разработена за период от една година, като е базирана на реалистичен сценарий за приходите от продажби, отчитащ постигнатото през 2025 г. над двукратно нарастване на нетните приходи от продажба на услуги (от 115 на 272 хил. лв.). Подробният анализ на приходите има ключово значение за формулирането и обосноваването на бъдещите цели и задачи на дружеството. Той е важен за ефективното използване на ресурсите, увеличаването на производствените, финансово-икономическите и социалните резултати и повишаването на общата ефективност на дейността.

Финансовият план е съществен елемент за развитието на дружеството и определянето на бъдещата му финансова политика. Успешното му изпълнение зависи от осигуряването на достатъчен обем работа. Ръководството разчита на реализирането на производствената програма и се надява на подкрепата от страна на Община Свищов като собственик на капитала.

Ръководството се стреми да постигне прогнозираните приходи от оперативна дейност. За целта ще продължи да прилага политика на пълна информираност и прозрачност в отношенията с клиентите, да поддържа репутацията си на успешен и първокласен доставчик на специализирани услуги и да отговаря, дори надхвърля, очакванията на своите клиенти.

Финансовото състояние на дружеството не може да се определи еднозначно, само с помощта на една икономическа величина. Ето защо след изясняване на неговата същност е необходимо да се дефинира определена система от икономически показатели. В приходната част се залага на запазване на достигнатите през 2025 г. равнища с умерен ръст от около 5%, отчитащ инфлационното предефиниране на цените и потенциала за



допълнително разширяване на клиентската база. В Таблица 10 е показана производствената програма на дружеството и планираните приходи от оперативна дейност за 2026 г.

ПРОГНОЗНИ ПРИХОДИ ЗА 2026 Г. (мл. лв.)		Таблица 10
I	Общо приходи от оперативна дейност	288
1.	Нетни приходи от продажби, в т.ч.	285
	а) Продажба на продукция	5
	б) Продажба на услуги, в т.ч.	280
	Наеми	0
	Контейнери за строителни отпадъци	85
	Приемане и третиране на строителни отпадъци на площадка	120
	Събиране и транспортиране на отпадъци от опаковки	60
	Други услуги	15
2.	Други приходи	3
II	Финансови приходи	0
ОБЩО ПРИХОДИ		288

## 7.2 Разходна част

Прогнозата за разходите е разработена въз основа на анализа на съществуващите тенденции при разходите за материали и външни услуги по отделни дейности и отчита значителния ръст на разходите за външни услуги през 2025 г. (с 193,10%) и за персонал (с 28,13%), които са основният фактор за реализираната загуба за годината. Основните разходни пера включват разходи за персонал и социални осигуровки, разходи за външни услуги и разходи за амортизация.

- **Разходи за персонал:** Тези разходи са пряко свързани с размера на минималната работна заплата и се очаква да нарастват съответно. През 2026 г. се планира запазване на щата на достигнатото през 2025 г. равнище, като ръстът ще се обуслови основно от законовото нарастване на МРЗ и регулярното индексирание на възнагражденията.
- **Разходи за външни услуги:** В постоянната компонента на тези разходи са включени разходи за енергия, горива, ремонти на техника, пощенски услуги и други. Тази група разходи корелира с обема на реализираните приходи. С цел възстановяване на положителния финансов резултат, ръководството планира оптимизация на разходите за външни услуги чрез преразглеждане на договорните условия с подизпълнители и обмисляне на алтернативни решения, в т.ч. поетапно изграждане на собствен капацитет за дейностите по събиране на отпадъци от опаковки.
- **Разходи за амортизация:** Прогнозните разходи за амортизация през периода се базират на следните основни допускания:
  - Запазват се съществуващите амортизационни отчисления за активите, налични към момента на оценката.





- В прогнозата се начисляват 100% от данъчно признатите разходи за амортизация съгласно Закона за счетоводството (ЗС).
  - Нови инвестиции, които бъдат въведени в експлоатация, ще се амортизират при спазване на условията на Закона за корпоративното подоходно облагане (ЗКПО).
  - **Други експлоатационни разходи:** Тази категория включва разходи, които не са свързани пряко с придобиването на дълготрайни активи, като например разходи за обучения, застраховки, данъци за превозни средства и други подобни.
- Прогнозните разходи за оперативната дейност за 2026 г. са дадени в Таблица 11.

ПРОГНОЗНИ РАЗХОДИ ЗА 2026 Г. (хил. лв.)		Таблица 11
I	Разходи за оперативна дейност	278
	Намаление на запасите от продукция и незавършено производство	0
	Разходи за суровини и материали	18
	Разходи за външни услуги	75
	Разходи за персонала	173
	Разходи за амортизация и обезценка	10
	Други	2
II	Финансови разходи	2
<b>ОБЩО РАЗХОДИ</b>		<b>280</b>

### 7.3 Прогнозен отчет за 2026 г.

Изведени са прогнозните приходи и разходи. Предвижда се умерено нарастване на приходите при ограничаване на ръста на разходите, вкл. оптимизация на разходите за външни услуги, с цел дружеството да възстанови положителния си финансов резултат и да реализира печалба в годишен план.

ПРОГНОЗЕН ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ ЗА 2026 Г. Таблица 12				
Показатели (хил. лв.)	2025 г.	2026 г.	Изменение	Изменение (%)
Общо приходи	274	288	14	5,11
Общо разходи	279	280	1	0,36
Разходи за суровини и материали	17	18	1	5,88
Разходи за външни услуги	85	75	-10	-11,76
Разходи за възнаграждения и осигуровки	164	173	9	5,49
Разходи за амортизации и обезценка	10	10	0	0,00
Други разходи	1	2	1	100,00
Финансови разходи	2	2	0	0,00
Счетоводна печалба (загуба)	-5	8	13	260,00

Дейността по събиране и транспортиране на разделно събрани отпадъци от опаковки, която „Център за управление на отпадъци“ ЕООД започна да извършва от края на 2024 г. и разшири значително през 2025 г., доведе до увеличение на щата с нов общ



„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

работник и шофьор. През 2026 г. ръководството ще се стреми към оптимизиране на разходите по тази дейност, преимуществено чрез преразглеждане на договорните условия за наем на пакетиращ транспорт и обмисляне на алтернативни решения. За да може „Център за управление на отпадъци“ ЕООД да възстанови положителния си счетоводен резултат, следва да се запазят и развият достигнатите през 2025 г. обеми приходи, успоредно с дисциплинирано управление на оперативните разходи.

Годишният доклад за дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, гр. Свищов е изготвен съгласно изискванията на чл. 39 на Закона за счетоводството, на база анализ на развитието, пазарните тенденции и присъствие, обществената, макро и микроикономическа среда, финансово-икономическото състояние на дружеството за 2025 г. и перспективите за развитие през 2026 г.

8 май 2026 г.

Управител:

/д-р Де

И Попов





**СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС**  
**НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД**  
**ЕИК: 204704655**  
**КЪМ ДАТА: 31.12.2025 г.**

АКТИВ			ПАСИВ		
РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ	Сума (хил.лв.)		РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ	Сума (хил.лв.)	
	Текуща година	Предходна година		Текуща година	Предходна година
а	1	2	а	1	2
<b>А. Записан, но невнесен капитал</b>			<b>А. Собствен капитал</b>		
<b>Б. Нетекущи (дълготрайни) активи</b>			<b>I. Записан капитал</b>	558	558
<b>I. Нематериални активи</b>			<b>II. Премии от емисии</b>		
1. Продукти от развойна дейност	1	1	<b>III. Резерв от последващи оценки</b>	54	54
2. Концесии, патенти, лицензи, търговски марки, програмни продукти и други			<b>IV. Резерви</b>		
3. Търговска репутация			1. Законови резерви	963	963
4. Предоставени аванси и нематериални активи в процес на изграждане			2. Резерв, свързан с изкупени собствени акции		
<b>Общо за група I:</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	3. Резерв съгласно учредителен акт		
<b>II. Дълготрайни материални активи</b>			4. Други резерви		
1. Земи и сгради, в т. ч.:	219	227	<b>Общо за група IV:</b>	<b>963</b>	<b>963</b>
- земи			<b>V. Натрупана печалба (загуба) от мин. год., в т.ч.:</b>		
- сгради	219	227	- неразпределена печалба		
2. Машини, производствено оборудване и съоръжения	6	6	- непокрита загуба	-795	-801
3. Транспортни средства и други ДМА	49	52	<b>Общо за група V:</b>	<b>-795</b>	<b>-801</b>
4. Предоставени аванси и ДМА в процес на изграждане			<b>VI. Текуща печалба (загуба)</b>	<b>-5</b>	<b>6</b>
<b>Общо за група II:</b>	<b>274</b>	<b>285</b>	<b>Общо за раздел А:</b>	<b>775</b>	<b>780</b>
<b>III. Дългосрочни финансови активи</b>			<b>Б. Провизии и сходни задължения</b>		
1. Акции и дялове в предприятия от група			1. Провизии за пенсии и други подобни задължения		
2. Предоставени заеми на предприятия от група			2. Провизии за данъци, в т. ч.:		
3. Акции и дялове в асоциирани и смесени предприятия			- отсрочени данъци		
4. Предоставени заеми, свързани с асоциирани и смесени предприятия			3. Други провизии и сходни задължения		
5. Дългосрочни инвестиции			<b>Общо за раздел Б:</b>		
6. Други заеми	1	1	<b>В. Задължения</b>		
7. Изкупени собствени акции			1. Облигационни заеми с отделно посочване на конвертируемите, в т. ч.:		
номинална стойност ..... хил. лв			до 1 година		
<b>Общо за група III:</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	над 1 година		

IV. Отсрочени данъци			2. Задължения към фин-ви предприятия, в т. ч.:		
Общо за раздел Б:	276	287	до 1 година		
В. Текущи (краткотрайни) активи			над 1 година		
I. Материални запаси			3. Получени аванси, в т. ч.:		
1. Суровини и материали	92	91	до 1 година		
2. Незавършено производство			над 1 година		
3. Продукция и стоки, в т.ч.:	3	3	4. Задължения към доставчици, в т. ч.:	1	2
- продукция			до 1 година	1	2
- стоки	3	3	над 1 година		
4. Предоставени аванси			5. Задължения по полици, в т. ч.:		
Общо за група I:	95	94	до 1 година		
II. Вземания			над 1 година		
1. Вземания от клиенти и доставчици, в т. ч.:	422	415	6. Задължения към предприятия от група, в т. ч.:		
над 1 година	397	404	до 1 година		
2. Вземания от предприятия от група, в т. ч.:			над 1 година		
над 1 година			7. Задължения, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:		
3. Вземания, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:			до 1 година		
над 1 година			над 1 година		
4. Други вземания, в т. ч.:		1	8. Други задължения, в т. ч.:	36	20
над 1 година			до 1 година	36	20
Общо за група II:	422	416	над 1 година		
III. Инвестиции			- към персонала, в т.ч.:	21	12
1. Акции и дялове в предприятия от група			до 1 година	21	12
2. Изкупени собствени акции			над 1 година		
номинална стойност ... хил. лв			- осигурителни задължения, в т. ч.:	7	5
3. Други инвестиции			до 1 година	7	5
Общо за група III:			над 1 година		
IV. Парични средства, в т.ч.:			- данъчни задължения, в т. ч.:	8	3
- в брой	1	1	до 1 година	8	3
- в безсрочни сметки (депозити)	18	4	над 1 година		
Общо за група IV:	19	5	Общо за раздел В, в т. ч.:	37	22
Общо за раздел В:	536	515	до 1 година	37	22
Г. Разходи за бъдещи периоди			над 1 година		
			Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди, в т. ч.:		
			- финансирания		
			- приходи за бъдещи периоди		
СУМА НА АКТИВА (А+Б+В+Г)	812	802	СУМА НА ПАСИВА (А+Б+В+Г)	812	802

Дата на съставяне:  
07.05.2026 г.

Съставител: .....

/Ив. Донкова/

Управител: .....

/д-р Д. Шопов/





**ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ**  
**НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД**  
**ЕИК: 204704655**  
**ЗА ПЕРИОДА: 01.01.2025 - 31.12.2025 г.**

НАИМЕНОВАНИЕ НА РАЗХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)		НАИМЕНОВАНИЕ НА ПРИХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)	
	Текущ период	Предходен период		Текущ период	Предходен период
а	1	2	а	1	2
<b>А. Разходи</b>			<b>Б. Приходи</b>		
1. Намаление на запасите от продукция и незавършено производство			1. Нетни приходи от продажби, в т. ч.:	272	119
2. Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т. ч.:	102	40	а) продукция		
а) суровини и материали	17	11	б) стоки		
б) външни услуги	85	29	в) услуги	272	119
3. Разходи за персонала, в т.ч.:	164	128	2. Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство		
а) разходи за възнаграждения	140	110	3. Разходи за придобиване на активи по стопански начин		
б) разходи за осигуровки, в т.ч.:	24	18	4. Други приходи, в т. ч.:	2	68
- осигуровки, свързани с пенсии			а) приходи от финансираня		
4. Разходи за амортизация и обезценка, в т. ч.:	10	10	<b>Общо приходи от оперативна дейност (1+2+3+4)</b>	<b>274</b>	<b>187</b>
а) разходи за амортизация и обезценка на дълготрайни материални и нематериални активи, в т.ч.:	10	10	5. Приходи от участия в дъщерни, асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:		
- разходи за амортизация	10	10	а) приходи от участия в предприятия от група		
- разходи от обезценка			6. Приходи от други инвестиции и заеми, признати като нетекущи (дългосрочни) активи, в т. ч.:		
б) разходи от обезценка на текущи (краткотрайни) активи			а) приходи от предприятия от група		
5. Други разходи, в т. ч.:	1	2	7. Други лихви и финансови преходи, в т. ч.:		
а) балансова стойност на продадените активи			а) приходи от предприятия от група		
б) провизии			б) положителни разлики от операции с финансови активи		
<b>Общо разходи за оперативна дейност (1+2+3+4+5)</b>	<b>277</b>	<b>180</b>	в) положителни разлики от промяна на валутни курсове		
6. Разходи от обезценка на финансови активи, включително инвестициите, признати като текущи (краткосрочни) активи, в т. ч.:			<b>Общо финансови приходи (5+6+7)</b>		

- отрицателни разлики от промяна на валутни курсове					
7. Разходи за лихви и други финансови разходи, в т. ч.:	2	1			
а) разходи, свързани с предприятия от група					
б) отрицателни разлики от операции с финансови активи					
Общо финансови разходи (6+7)	2	1			
8. Печалба от обичайна дейност		6	8. Загуба от обичайна дейност	5	
Общо разходи (1+2+3+4+5+6+7)	279	181	Общо приходи (1+2+3+4+5+6+7)	274	187
9. Счетоводна печалба (общо приходи-общо разходи)		6	9. Счетоводна загуба (общо приходи - общо разходи)		
10. Разходи за данъци от печалбата					
11. Други данъци, алтернативни на корпоративния данък					
12. Печалба (9-10-11)		6	10. Загуба (9 + ред 10 и 11 от раздел А)	5	
Всичко (Общо разходи+10+11+12)	279	187	Всичко (Общо приходи + 10)	279	187

Дата на съставяне:  
07.05.2026 г.

Съставител: ..... 

/Ив. Донкова/

Управител: ..... 

/д-р Д. Шопов/





**ОТЧЕТ ЗА СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ**  
**НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД**  
**ЕИК: 204704655**  
**ЗА ПЕРИОДА: 01.01.2025-31.12.2025 г.**

(хиЛ, лв.)											
ПОКАЗАТЕЛИ	Записан капитал	Премии от емисии	Резерв от последващи оценки	РЕЗЕРВИ				Финансов резултат от минали години		Текуща печалба/загуба	Общо собствен капитал
				Законови	Резерв, свързан с изкупени собствени акции	Резерв съгласно учредителен акт	Други резерви	Неразпределена печалба	Непокрита загуба		
а	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Салдо в началото на отчетния период	558		54	963					(795)		780
2. Промени в счетоводната политика											
3. Грешки											
4. Салдо след промени в счетоводната политика и грешки	558		54	963					(795)		780
5. Изменения за сметка на собствениците, в т. ч.:											
- увеличение											
- намаление											
6. Финансов резултат за текущия период										(5)	(5)
7. Разпределения на печалба, в т. ч.:											
- за дивиденди											
8. Покриване на загуба											
9. Последващи оценки на активи и пасиви											
- увеличение											
- намаление											
10. Други изменения в собствения капитал											
11. Салдо към края на отчетния период	558		54	963					(795)	(5)	775
12. Промени от преводи на ГФО на предприятия в чужбина											
13. Собствен капитал към края на отчетния период (11 ± 12)	558		54	963					(795)	(5)	775

Дата на съставяне:  
07.05.2026 г.

Съставител: ..... /Ив. Донкова/

Управител: ..... /д-р Д. Шопов/



# ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ ПО ПРЕКИЯ МЕТОД

Приложение №1 към СС 7  
в сила от 01.01.2008 г.

НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД

ЕИК: 204704655

ЗА ПЕРИОДА: 01.01.2025 - 31.12.2025 г.

НАИМЕНОВАНИЕ НА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ	Текуш период			Предходен период		
	Постъпления	Плащания	Нетен поток	Постъпления	Плащания	Нетен поток
а	1	2	3	4	5	6
<b>А. Парични потоци от основна дейност</b>						
1. Парични потоци, свързани с търговски контрагенти	205	47	158	143	38	105
2. Парични потоци, свързани с краткосрочни фин. активи, държани за търговски цели						
3. Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения		148	(148)		120	(120)
4. Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни		1	(1)			
5. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики						
6. Платени и възстановени данъци върху печалбата						
7. Плащания при разпределения на печалби						
8. Други парични потоци от основна дейност	12	7	5	21	13	8
<b>Всичко парични потоци от основна дейност (А)</b>	<b>217</b>	<b>203</b>	<b>14</b>	<b>164</b>	<b>171</b>	<b>(7)</b>
<b>Б. Парични потоци от инвестиционна дейност</b>						
1. Парични потоци, свързани с дълготрайни активи						
2. Парични потоци, свързани с краткосрочни фин. активи						
3. Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни					1	(1)
4. Парични потоци от бизнескомбинации - придобивания						
5. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики						
6. Други парични потоци от инвестиционна дейност						
<b>Всичко парични потоци от инвестиционна дейност (Б)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1</b>	<b>(1)</b>
<b>В. Парични потоци от финансова дейност</b>						
1. Парични потоци от емитиране и обратно изкупуване на ценни книжа						
2. Парични потоци от допълнителни вноски и връщането им на собствениците						
3. Парични потоци, свързани с получени или предоставени заеми						
4. Парични потоци от лихви, комисионни, дивиденди и други подобни						
5. Плащания на задължения по лизингови договори						
6. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики						
7. Други парични потоци от финансова дейност						
<b>Всичко парични потоци от финансова дейност (В)</b>						
<b>Г. Изменение на паричните средства през периода (А+Б+В)</b>	<b>217</b>	<b>203</b>	<b>14</b>	<b>164</b>	<b>172</b>	<b>(8)</b>
<b>Д. Парични средства в началото на периода</b>			<b>5</b>			<b>13</b>
<b>Е. Парични средства в края на периода</b>			<b>19</b>			<b>5</b>

Дата на съставяне:  
07.05.2026 г.

Съставител: ...

/Ив. Донкова/

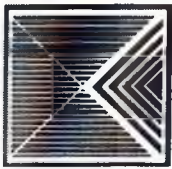
Управител: .....

/д-р Д. Шопов/





До  
МК-ИОСРФБ  
11.05.2026 П.



„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус № 41, ет. 2, ЕИК : 204704655, тел.: 0882454675

Изх. № 19  
08.05.2025 година

ОБЩНСКИ СЪВЕТ

Вх. № 1314

Дата: 11.05.2026  
гр. СВИЩОВ

ДО  
КМЕТА  
НА ОБЩИНА СВИЩОВ

ДО  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
НА ОБЩНСКИ СЪВЕТ-СВИЩОВ

Уважаеми господа,

във връзка с упражняване правата на Община Свищов върху общинската част от капитала на търговското дружество, представяме следните документи:

1. Годишен доклад за дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД гр. Свищов за финансовата 2025 г.;
2. Годишен финансов отчет на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД гр. Свищов за 2025 г.

Приложения : Съгласно текста.

С уважение,  
УПРАВИТЕЛ :

(д-р Ді Шопов )





„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

# **„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД**

## **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА ЗА ФИНАНСОВАТА 2025 ГОДИНА**

Гр. Свищов, 5250

ул. „Хемус“ №41, ет. 2

ЕИК: 204704655

Тел.: 0882/454675

И-мейл: [cuo@svishtov.com](mailto:cuo@svishtov.com)

Управител: д-р Др Шопов





## 1. ПРЕДСТАВЯНЕ И ЦЕЛ НА ДРУЖЕСТВОТО

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД е търговско дружество, вписано в Търговския регистър при Агенцията по вписванията под ЕИК 204704655. При учредяването си дружеството носи наименованието „Комунално строителство и поддръжка“ ЕООД, а през 2020 г. е извършена промяна както в името, така и в предмета на дейност. В качеството си на правопреемник то продължава дейността на „Водоснабдяване и канализация – Свищов“ ЕАД. Седалището и адресът на управление са: обл. Велико Търново, общ. Свищов, гр. Свищов, п.к. 5250, ул. „Хемус“ №41. Настоящият управител на дружеството е д-р Димчо Шопов.

Дружеството е създадено на основание чл. 21, ал. 1, т. 9 от Закона за местното самоуправление и местната администрация и чл. 113 от Търговския закон, съгласно Решение №290/29.10.2020 г. на Общински съвет – Свищов. То е учредено за неопределен срок и съгласно чл. 62 от Търговския закон представлява самостоятелно юридическо лице – търговско дружество, което формира и разпределя печалбата си.

Капиталът на дружеството е изцяло общинска собственост (100%). Основният капитал е отразен по номиналната си стойност и съответства на актуалната съдебна регистрация. Към 31 декември 2025 г. напълно внесенят основен капитал възлиза на 558 000 лв. Последното нарастване на капитала е извършено на 28 юли 2022 г. чрез парична вноса в размер на 50 хил. лв.

Дейността на дружеството е насочена към управлението на отпадъците на територията на община Свищов и опазването на околната среда. Регистрираният предмет на дейност обхваща: изграждане и експлоатация на площадки за събиране, временно съхранение и оползотворяване на строителни отпадъци; организиране на пунктове за претоварване на битови отпадъци, зелена маса и клони в община Свищов; транспортиране на неопасни отпадъци, както и други дейности, които не са забранени от закона.

Дружеството е учредено за неопределен срок от време.

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД осъществява своята дейност в съответствие с изискванията на действащото законодателство на Република България.

През 2025 г. дружеството извършва дейности, свързани със събиране, транспортиране, съхранение и оползотворяване на строителни, едрогабаритни, биоразградими отпадъци и разделно събрани отпадъци от опаковки, а именно:

- Събиране и превозване на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци от гр. Свищов и всички населени места в общината чрез контейнери с обем 5 м<sup>3</sup>, обслужвани с камион-хуклифт МАН;
- Приемане и временно депозирание на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци на площадката в м. „Манастирски трап“;
- Оползотворяване на строителните отпадъци чрез претрошаване с мобилен шредер ARJES Impaktor 250 EVO;
- Събиране и превозване на разделно събрани отпадъци от хартиени, стъклени, пластмасови и метални опаковки от общинската система за разделно събиране;



## „ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

- Събиране и превозване на разделно събрани отпадъци от опаковки (хартиени, стъклени, пластмасови и метални) от търговските обекти в гр. Свищов и населените места на общината;
- Осигуряване на възможност за безвъзмездно предаване веднъж годишно на строителни отпадъци, зелена маса и/или едрогабаритни отпадъци от всички физически лица – жители на община Свищов;
- Обслужване на клетки за безвъзмездно изхвърляне на едрогабаритни отпадъци от физическите лица във всички населени места на общината;
- Поддържане на реда и чистотата в гр. Свищов в сътрудничество с Инспектор „Управление на отпадъци“ към община Свищов.

Конкретната цел на дружеството е подобряване на финансовите показатели и реализиране на печалба, включително за основния акционер, чрез предоставяне на следните услуги:

- Временно съхранение и оползотворяване на неопасни строителни и биоразградими отпадъци, генерирани от физически и/или юридически лица;
- Събиране и транспортиране на неопасни отпадъци от опаковки, черни и цветни метали и биоразградими отпадъци, произхождащи от физически и/или юридически лица;
- Третиране на строителните и биоотпадъците, събрани на площадката в м. „Манастирски трап“, и реализиране на продажби на получената при третирането фракция;
- Третиране на строителни отпадъци на обекта на клиента;
- Предаване на събраните отпадъци от опаковки за последващо третиране;
- Даване под наем на недвижимо имущество, собственост на дружеството;
- Събиране на вземания от физически и юридически лица – клиенти на „ВиК-Свищов“ ЕАД до 2017 г.;
- Други дейности, които не противоречат на закона.

За осъществяване на своята дейност на дружеството е предоставено безвъзмездно право на ползване за срок от десет години върху следните недвижими имоти – частна общинска собственост:

- ПИ с идентификатор 53196.91.196, с. Овча Могила, общ. Свищов, съгласно Решение №414/25.02.2021 г.;
- ПИ с идентификатор 65766.706.32, м. „Манастирски трап“, гр. Свищов, съгласно Решение №392/28.01.2021 г.;
- ПИ с идентификатор 65766.703.96, м. „Блатото“, гр. Свищов, съгласно Решение №392/28.01.2021 г.

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД разполага с разрешително за извършване на следните дейности с отпадъци:





- R3 – рециклиране или възстановяване на органични вещества, които не са използвани като разтворители, включително чрез компостиране и други процеси на биологично превръщане;
- R5 – рециклиране/възстановяване на други неорганични материали;
- R12 – размяна на отпадъците за полагане на някоя от дейностите с кодове R1–R11;
- R13 – съхраняване на отпадъци до извършването на някоя от дейностите с кодове R1–R12, с изключение на временното съхраняване на отпадъците на площадката на образуване до събирането им.

Дейността на дружеството се подпомага от община Свищов чрез предоставяне за безвъзмездно ползване на следните движими вещи:

- Специализиран автомобил хуклифт/дъмпер модел „МАН Л 84“, рег. № ВТ 2885 КТ, съгласно Решение №519/24.06.2021 г.;
- Мобилен био шредер за дървесни отпадъци NEGR1 модел R255, съгласно Решение №519/24.06.2021 г.;
- Мобилен шредер за претрошаване на едрогабаритни отпадъци ARJES Impaktor 250 Evo, съгласно Решение №498/27.05.2021 г.;
- Специален автомобил ПИАДЖО ПОРТЕР НП6 /PIAGGIO PORTER NP6/, рег. № ВТ 9243 МВ, съгласно Решение №365/27.02.2025 г.

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД финансира основния си предмет на дейност единствено чрез приходите от своя търговски оборот, като в това отношение е напълно финансово самостоятелно и не разчита на бюджетни субсидии.

## **2. АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА ПРЕЗ 2025 Г. (СЪГЛ. ЧЛ. 39, Т. 1 ОТ ЗС)**

### **2.1 Разрешителни за дейността**

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД, гр. Свищов е дружество, специализирано в събирането, транспортирането и оползотворяването на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци. За да извършва своята дейност дружеството има издадени регистрационни документи от контролиращ орган, а именно РИОСВ – Велико Търново. Последните изменения в разрешителните за дейността са от края на 2025 г. и имат за цел да позволят на дружеството да събира, транспортира и съхранява на отпадъците, генерирани от физически лица в клетките за едрогабаритни отпадъци в Общината.

Дейността по събиране и транспортиране на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци, както и отпадъци от разделно събрани опаковки и ОЧЦМ се извършва на основание Разрешително №04-РД-00000484-02/29.12.2025 г., съгл. чл. 35 от ЗУО.

Дейността по временно съхранение и оползотворяване на строителни и биоразградими отпадъци на площадка в местност „Манастирски трап“, гр. Свищов, временно съхранение на биоразградими отпадъци на площадка в м-т „Блатото“, гр.



Свищов и площадка в с. Овча могила се извършва на основание Разрешително №04-РД-00000462-03/29.12.2025 г., съгл. чл. 35 от ЗУО.

## 2.2 Маркетингова стратегия

Основният профил на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД е фокусиран върху управлението на строителни и биоразградими отпадъци, както и на разделно събраните отпадъци от опаковки. Дружеството цели да осигурява възможно най-пълни и качествени услуги, които да отговарят на нарастващите очаквания на клиентите, с което да укрепва своята пазарна позиция. При ценообразуването на предлаганите услуги съществена роля играят разходите за работна сила и за използвана механизация, като част от техническата база е както физически, така и морално остаряла. В посока на постигане на по-добри финансови показатели би било оправдано да се пристъпи към подмяна на част от амортизираната механизация и автопарка.

За повишаване на цялостната ефективност на дружеството се налага предприемането на следните стъпки:

- Разширяване на обхвата на услугите по предоставяне на контейнери за строителни отпадъци;
- Оптимизиране на процеса по събиране на натрупаните вземания за водоснабдяване, поети от „ВиК-Свищов“ ЕАД;
- Инвестиране в по-интензивна рекламна и промоционална дейност с цел привличане на по-широк кръг клиенти – както физически, така и юридически лица;
- Засилване на мерките за контрол срещу нерегламентираното изхвърляне на строителни отпадъци на непозволен за целта места;
- Идентифициране на потенциални купувачи и реализиране на продажби на наличните водопроводни материали, останали на склад след обособяването на дружеството от „ВиК – Свищов“ ЕАД.

## 2.3 Основни дейности

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД предоставя услугата преместваеми контейнери за строителни отпадъци с обем 5 м<sup>3</sup>, които се доставят до източника на отпадъците посредством камион-хуклифт МАН. По този начин генераторите на отпадъци се освобождават от необходимостта да осигуряват собствен транспорт за извозване на отпадъка до площадката за строителни и биоразградими отпадъци в м. „Манастирски трап“, което съществено улеснява тяхната дейност.

За периода от 1 януари 2025 г. до 31 декември 2025 г. дружеството е предоставило 410 контейнера, от които 105 бр. на физически и 305 бр. на юридически лица. Общо обслужените уникални клиенти са 81, като 44 са физически лица и 37 са юридически лица. Количество извозен с контейнери строителен отпадък възлиза на 1477 тона, 95% от който е смесен строителен отпадък.

Съществен предпоставка за правилното управление на отпадъците е материалите да се съхраняват разделно. Колкото по-качествено се отделят инертните строителни





отпадъци от строителство и разрушаване, толкова по-резултатно ще бъде рециклирането и по-високо ще е качеството на получените рециклирани агрегати и други материали. За тази цел на площадката за строителни отпадъци е от критично значение да се разполага с техника за разделяне на различните потоци отпадъци – вибросито, което да отделя оползотворяемите фракции от пръста, и багер-товарач, който да ги придвижва до определените за целта места на площадката. Към настоящия момент дружеството не разполага с такава техника, което създава затруднения в ежедневната му работа.

Препоръчително е разстоянията при превозване на отпадъците да бъдат максимално кратки. Близостта до съоръжения за сортиране и рециклиране е от особено значение за отпадъците от строителство и разрушаване, поради което наличието на площадка за строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци в м. „Манастирски трап“ е благоприятно както за жителите на Свищов и останалите населени места в общината, така и за общинската администрация. За периода от 1 януари 2025 г. до 31 декември 2025 г. на площадката са приети 2597 курса, от които 866 курса са на 361 различни физически лица, а останалите 1731 курса са от 69 различни юридически лица. Общото прието на площадката за 2025 г. количество отпадъци възлиза на 6233 тона, 82% от които са смесени строителни отпадъци.

Подготовката за повторно използване следва да се насърчава, тъй като тя предполага прилагане на материалите с минимално или без допълнително преработване. В теория многократното използване носи още по-значителни екологични ползи в сравнение с рециклирането, поради липсата на въздействия върху околната среда, свързани с преработването.

От 1 януари 2025 г. до 31 декември 2025 г. на площадката за строителни отпадъци в м. „Манастирски трап“ са третирани 3500 тона строителни отпадъци чрез претрошаване с мобилен шредер. В резултат на това третиране е получена 3100 тона фракция, пригодна за използване при насипване на неасфалтирани пътища или като подложен слой при асфалтиране и ВиК ремонти, и 400 тона неизползваем отпадък, включително почва, пластмаса, стъкло и др.

Освен на площадката в м. „Манастирски трап“, дружеството предлага и услуга по третиране на строителни отпадъци на обекта на клиента. През 2025 г. мобилният шредер не е извършвал дейност на обекти на клиенти.

През 2025 г. община Свищов продължава въвеждането на промени в организацията на събирането и извозването на битовите отпадъци. Във връзка с това, освен вече действащата система за разделно събиране на битови отпадъци в селата Драгомирово и Козловец, са изградени и клетки за разделно събиране на едрогабаритни отпадъци от домакинствата във всички населени места в Общината. На „Център за управление на отпадъци“ ЕООД е възложено събирането на разделно събраните отпадъци от опаковки в двете села и в гр. Свищов, както и да обслужва новоизградените клетки. Тъй като дружеството не разполага с необходимата техника, е сключен Договор №6/07.10.2024 г. с „Еко партньорс България“ АД, които предоставят под наем сметосъбиращ камион, оборудван с кран за вдигане на контейнери тип „Иглу“, каквито са разположени в трите обслужвани населени места, както и за обслужване на клетките.



Освен от домакинствата, дружеството е натоварени да събира и да транспортира разделно събрани отпадъци от опаковки и от всички търговски обекти в Общината. За целта община Свищов, съгл. Решение №365/25.02.2025 г., отдава за ползване камион Пиаджио Портер НП6.

До края на 2025 г. служителите на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД са извършили 145 курса, съответно 83 в селата Драгомирово и Козловец и 62 в гр. Свищов. Общо събраните отпадъци от опаковки са 96,9 тона, като 25,5 тона от тях са стъклени опаковки от зелените контейнери, 41,4 тона са хартиени и 30 т. пластмасови опаковки от жълтите контейнери и от търговските обекти..

## 2.4 Кадрово обезпечение

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД е еднолично дружество с ограничена отговорност, което се управлява от управител. Към 31 декември 2025 г. дружеството разполага с 6 души персонал, наети по трудови договори (Таблица 1).

ЩАТНО РАЗПИСАНИЕ			
Таблица 1			
Длъжност	31.12.2024	31.12.2025	Изменение
Счетоводител	1	1	0
Служител ЧР	1	1	0
Шофьор тежкотоварен автомобил	2	2	0
Инспектор управление на отпадъци	0	1	+1
Общ работник	0	1	+1
<b>ОБЩО</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>+2</b>

Структурата на заетостта по вид персонал съответства на дейността и на потребностите на дружеството от високоефективно предоставяне на услуги. На работниците се предоставят работни облекла и лични предпазни средства. На служителите от администрацията, работещи с компютър, се осигуряват очила. Промяната в структурата и назначаването на двама нови служители – общ работник и инспектор – се налага от разширяването на дейността на дружеството.

## 3. ОСНОВНИ РИСКОВЕ

Рисковете, които влияят върху дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, могат да бъдат класифицирани според различни критерии, като тяхната същност, начин на проявление, спецификата на дружеството, промени в капитала и степента, до която могат да бъдат управлявани или елиминирани. В практиката особено значение има разделянето на рисковете според възможността за тяхното преодоляване. Според този критерий те се разделят на:





- Систематични рискове – тези, които са свързани с външни фактори и не могат да бъдат напълно елиминирани, но могат да бъдат управлявани чрез адаптивни стратегии.
- Несистематични рискове – специфични за дружеството, които могат да бъдат сведени до минимум или напълно елиминирани чрез ефективно управление и превантивни мерки.

Тази класификация позволява по-добро разбиране на рисковите фактори и подпомага разработването на стратегии за тяхното управление.

### 3.1 Систематични (общи) рискове

Систематичният риск засяга целия пазар или конкретен пазарен сегмент и се нарича също недиверсифицируем, пазарен, неконтролиран или неизбежен риск. Той възниква от фактори, които не могат да се предотвратят напълно и включват промени в лихвените проценти, икономически рецесии, инфлация и войни.

Лихвен риск – той се проявява, когато лихвените проценти, на които се финансира дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, се увеличават. Това води до намаляване на нетните доходи на дружеството. За смекчаване на този риск е от съществено значение използването на балансиран набор от финансови източници.

Размерът на основния лихвен процент в България, по данни на Българска народна банка, в сила от 1 декември 2025 г. е 1,81%. От гл. т. на вземанията на дружеството от просрочени фактури за извършени услуги, понижението на ОЛП с 1,14 процентни пункта през годината – от 2,95% в сила от 1 януари 2025 г. до 1,81% в сила от 1 декември 2025 г. – като основа за определяне на законовата лихва за забава, намалява приходите на дружеството.

Във връзка с присъединяването на Република България към еврозоната, с решение на Управителния съвет на БНБ от 27 ноември 2025 г., считано от 1 януари 2026 г. се преустановява обявяването на основен лихвен процент по чл. 35 от Закона за БНБ (отм.). Последната обявена стойност на ОЛП е тази от 1 декември 2025 г.

Към 31 декември 2025 г. дружеството не използва привлечени под формата на заеми и външно финансиране средства и не дължи лихви по тях. Влиянието на лихвения риск върху дейността на дружеството се оценява като слабо.

Инфлационен риск – свързва се с вероятността инфлацията в страната да повлияе на реалната възвръщаемост на инвестициите в стопанския сектор.

Нивата на инфлация през 2025 г. отчитат ускорение спрямо 2024 г., като към декември годишната инфлация, измерена с индекса на потребителските цени (ИПЦ), достига 5,0%, което е с 2,8 процентни пункта повече от същия период на предходната година. Средногодишната инфлация за 2025 г. е 4,6%, а хармонизираният индекс на потребителските цени (ХИПЦ) към декември регистрира годишен темп от 3,5%. Възстановяването на ценовия натиск през годината допълнително затруднява икономическата дейност, като увеличава разходите за бизнеса и оказва влияние върху рентабилността.





Предвид дейността на дружеството и немалките разходи за горива и енергия, инфлационният риск оказва умерено до повишено влияние.

Политически риск – тази категория риск обхваща въздействието на политическата обстановка и свързаните с нея процеси в страната върху цялостната икономическа и инвестиционна дейност, респективно върху потенциалната възвръщаемост от вложените инвестиции.

Количественото измерване на ефектите от политическия риск представлява сериозно предизвикателство. Поради тази причина прилагането на проактивни мерки за минимизиране на последиците от него е значително затруднено. Влиянието на политическия риск върху дейността на „Център за управление на отпадъци” ЕООД се оценява като слабо.

Валутен риск – свързан е с възможността приходите на икономическите субекти в страната да бъдат повлияни негативно от изменения във валутния курс на българския лев спрямо чуждестранни валути.

Предвид факта, че „Център за управление на отпадъци” ЕООД не извършва операции в чуждестранна валута, валутният риск не оказва пряка заплаха за дейността на дружеството. Допълнително, с присъединяването на Република България към еврозоната от 1 януари 2026 г. при официално фиксиран курс 1,95583 лева за 1 евро, остатъчният валутен риск спрямо еврото – основната валута за външнотърговските и финансовите отношения на страната – е окончателно елиминиран.

### 3.2 Несистематични (специфични) рискове

Тези рискове представляват компонента от общия рисков профил, която е присъща конкретно на дадено дружество и сектора, в който оперира. Несистематичните рискове могат условно да бъдат разграничени в две основни групи: секторен (отраслов) риск, който произтича от несигурността и динамиката, характерни за развитието на даден икономически отрасъл като цяло, и общофирмен риск, който възниква от уникалните особености и специфики на дейността на конкретното дружество.

#### *Отраслов (секторен) риск*

Макроикономически риск – по данни на НСИ, в края на 2025 г. средното равнище на общия показател за бизнес климата в България (Виж Таблица 2) бележи спад с 5,7 пункта спрямо същия период през 2024 г., което се дължи на широкообхватно влошаване на конюнктурата във всички съставляващи го сектори.

БИЗНЕС КЛИМАТ		Таблица 2		
Показатели	31.12.2024	31.12.2025	Изменение	
Общ показател на бизнес климата	18,7	13,0	-5,7	
Бизнес климат в промишлеността	17,7	12,5	-5,2	
Бизнес климат в строителството	16,9	11,0	-5,9	
Бизнес климат в търговията на дребно	29,4	24,7	-4,7	
Бизнес климат в сектора на услугите	18,7	4,2	-14,5	



Анализът на данните за бизнес климата към края на 2024 г. и 2025 г. показва съществено и повсеместно влошаване в представянето на основните икономически сектори. За разлика от 2024 г., когато търговията на дребно и услугите регистрираха подобрене, в края на 2025 г. всички основни сектори отчитат спад на показателя. Особено изразено е влошаването в сектора на услугите, където показателят се понижава с 14,5 пункта – от 18,7 пункта към края на 2024 г. до 4,2 пункта към края на 2025 г. Това силно отдръпване в сектора, в който оперира и „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, е индикатор за натрупващи се негативни очаквания на бизнеса по отношение на текущото и бъдещото развитие на стопанската среда.

Основните проблеми, пред които са изправени фирмите, част от сектора на услугите, каквато е и „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, са несигурната икономическа среда, конкуренцията в бранша, недостигът на работна ръка и натискът върху разходите от устойчивата инфлация. Тези проблеми са допълнително задълбочени от продължаващата нестабилна геополитическа обстановка в региона, политическата несигурност в страната, както и от адаптацията на бизнеса към изискванията, свързани с присъединяването на Република България към еврозоната от 1 януари 2026 г.

Предвид рязкото влошаване на конюнктурата в сектора на услугите през 2025 г., влиянието на макроикономическия риск върху дейността на дружеството се оценява като силно.

Пазарен риск – този риск произтича пряко от зависимостта на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД от способността му да задържи съществуващите си клиенти и да привлече нови.

Предвид сравнително краткия период на съществуване на дружеството в текущата му форма и спецификата на новата дейност, която извършва, все още предстои да бъдат достигнати значителен брой потенциални потребители. Финансовото състояние и конкретните нужди на тези потребители са от ключово значение за стабилността и развитието на предприятието. Положителна тенденция през 2025 г. е значителното увеличение на нетните приходи от продажба на услуги, което показва успех в усилията за разширяване на клиентската база, но абсолютните обеми остават ограничени.

Влиянието на пазарния риск върху дейността на дружеството се оценява като силно.

Регулативен риск – свързан е с потенциални изменения в нормативната уредба, които биха могли да създадат затруднения в осъществяваната от дружествата в сектора дейност. Въвеждането на законодателни промени, особено тези, които пряко касаят предоставяните от дружеството услуги, има потенциала сериозно да ограничи нормалното функциониране на предприятието. През 2025 г. нормативната динамика в сектора по управление на отпадъците остава висока – продължава транспонирането на европейските изисквания за кръгова икономика и разширена отговорност на производителя, както и адаптацията към изискванията, свързани с въвеждането на еврото като законно платежно средство от 1 януари 2026 г.

Въпреки динамиката в сектора, ръководството на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД полага целенасочени усилия за стриктно спазване на нормативната





рамка в страната, което допринася за понижаване на нивата на този риск. Поради тези мерки, влиянието на регулативния риск се оценява като умерено.

#### **Фирмен риск**

Общофирменият риск е тясно свързан с естеството на дейността на дружеството. От съществено значение е възвръщаемостта от вложените капитал и ресурси да бъде съизмерима с нивото на риска, асоцииран с конкретните инвестиции. Недалновидно подбрани инвестиционни решения могат да доведат до нежелано намаление на приходите и рентабилността, както и да ограничат бъдещи възможности за нови придобивания или инвестиции в разширяване на дейността.

Бизнес риск – определя се от присъщото естество на дейността на дружеството. Той представлява несигурността по отношение на генерирането на приходи, характерна както за отрасъла, в който функционира „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, така и обусловена от конкретните методи за осъществяване на продажбите и предоставяне на услугите. Реализираният през 2025 г. отрицателен финансов резултат от 5 хил. лв. потвърждава съществения характер на този риск, като отчита и натиска от ръста на разходите за външни услуги и възнаграждения, изпреварващ темпа на нарастване на приходите.

На база извършения анализ на дейността на дружеството, влиянието на бизнес риска се оценява като високо.

Ликвиден риск – мениджмънтът на „ЦУО“ ЕООД прилага постоянни мерки за оптимизиране на процесите по събиране на клиентски вземания, включително просрочените суми за предоставени ВиК услуги от „ВиК – Свищов“ ЕАД. Тези усилия са насочени към гарантиране на приходите и поддържане на висока ликвидност на дружеството.

Ръководството провежда балансирана политика на управление на ликвидността, осигурявайки поддържането на оптимален запас от парични средства и добра способност за финансиране на ежедневната стопанска дейност. През 2025 г. паричните средства на дружеството нарастват от 5 хил. лв. на 19 хил. лв., а нетният паричен поток от оперативна дейност е положителен (+14 хил. лв.) спрямо отрицателен за предходната година. Предприятието не прибегва до използване на привлечени кредитни ресурси.

Въз основа на гореизложеното и анализа на задълженията на дружеството, както и съотношението между собствен и привлечен капитал, влиянието на ликвидния риск върху дейността на дружеството се оценява като ниско.

Кредитен риск – този риск е свързан с потенциалната възможност „Център за управление на отпадъци“ ЕООД да не може да получи външно финансиране чрез заеми в кратки срокове или при изгодни лихвени условия. Тъй като дейността на дружеството не се финансира със заети средства, евентуално повишаване на пазарните лихвени проценти не би довело до нарастване на неговите разходи за финансиране. Поради тази причина, влиянието на кредитния риск пред дружеството е оценено като ниско.

Оперативен риск – дефинира се като риск от възникване на загуби, произтичащи от неадекватни или неефективни функциониращи вътрешни процеси, проблеми с персонала или системите, както и вследствие на външни събития.





Ръководството на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД предприема целенасочени действия за ограничаване на въздействието на основните оперативни рискове, включващи:

- Наемане на служители с доказан опит и високи професионални качества;
- Осигуряване на конкурентно заплащане и прилагане на гъвкави схеми за стимулиране на служителите с оглед минимизиране на риска от текучество;
- Провеждане на обучения и курсове за повишаване на квалификацията и компетентността на персонала;
- Използване на ефективни системи за сигурност и контрол на достъпа до информация.

#### 4. ФИНАНСОВ АНАЛИЗ НА ДРУЖЕСТВОТО (СЪГЛ. ЧЛ. 39, Т. 2 ОТ ЗС)

##### 4.1 Анализ на приходите и разходите на дружеството

Основната част от годишните приходи на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД се формира от предоставянето на услуги, свързани със събирането, транспортирането и оползотворяването на строителни и биоразградими отпадъци и отпадъци от опаковки и продажба на фракция.

През финансовата 2025 г. дружеството е реализирало приходи в общ размер 274 хил. лв. Структурата на приходите от последните две години и тяхното изменение в абсолютни суми и процентно изражение е отразена в Таблица 3.

СТРУКТУРА НА ПРИХОДИТЕ			Таблица 3	
Приходи по дейности	2024 г.	2025 г.	Изменение (хил. лв.)	Изменение (%)
Нетни приходи от продажби, в т. ч.:	119	272	153	128,57%
<i>Продукция</i>	4	0	-4	-100,00%
<i>Услуги</i>	115	272	157	136,52%
Други приходи	68	2	-66	-97,06%
<b>ОБЩО ПРИХОДИ</b>	<b>187</b>	<b>274</b>	<b>87</b>	<b>46,52%</b>

Приходите от дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД през 2025 г. са се увеличили с 87 хил. лв. или 46,52% спрямо предходната година. Съществено е нарастването на нетните приходи от продажба на услуги – с 153 хил. лв. или 128,57%, докато другите приходи отчитат рязък спад с 66 хил. лв. (97,06%) поради изчерпване на еднократните пера, формирали тази позиция през 2024 г. (продажба на ВиК елементи, събиране на стари вземания и др.).

Генерираните през 2025 г. от дружеството приходи имат следната структура:

- Приходи от приемане и съхранение на отпадъци на площадка за строителни отпадъци в местност „Манастирски трап“ – 128 хил. лв.;
- Приходи от предоставяне на контейнери за строителни отпадъци – 75 хил. лв.;



## „ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

- Приходи от събиране и транспортиране на разделно събрани отпадъци от опаковки в община Свищов – 60 хил. лв.;
- Приходи от извършване на услуга по третиране на строителни отпадъци с мобилен шредер на обект на клиента – 9 хил. лв.;
- Други приходи – 2 хил. лв.

През финансовата 2025 г. дружеството е реализирало разходи за дейността в размер на 279 хил. лв. Структурата на разходите от последните две години и тяхното изменение в абсолютни суми и процентно изражение е отразена в Таблица 4.

СТРУКТУРА НА РАЗХОДИТЕ			Таблица 4	
Разходи по дейности	2024 г.	2025 г.	Изменение (хил. лв.)	Изменение (%)
Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т. ч.:	40	102	62	155,00
<i>Суровини и материали</i>	11	17	6	54,55
<i>Външни услуги</i>	29	85	56	193,10
Разходи за персонала, в т. ч.:	128	164	36	28,13
<i>Възнаграждения</i>	110	140	30	27,27
<i>Осигуровки</i>	18	24	6	33,33
Разходи за амортизация	10	10	0	0,00
Други разходи	2	1	-1	-50,00
Разходи за лихви и др. финансови р-ди	1	2	1	100,00
<b>ОБЩО РАЗХОДИ</b>	<b>181</b>	<b>279</b>	<b>98</b>	<b>54,14</b>

Разходите за дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД през 2025 г. са се увеличили с 98 хил. лв. или 54,14% спрямо предходната година. Най-голям дял от тях заемат разходите за персонала, в частност разходите за възнаграждения (140 хил. лв.) и разходите за външни услуги (85 хил. лв.). Особено изразено е нарастването на разходите за външни услуги – с 56 хил. лв. или 193,10%, което се дължи основно на разширяването на дейността по събиране на отпадъци от опаковки и наема на пакетиращ камион от „Еко Партнърс“ ЕООД. Разходите за персонала се увеличават с 36 хил. лв. или 28,13% – ефект от разширяването на щата.

Изпреварващото нарастване на разходите спрямо приходите (54,14% при 46,52%) е основната причина за реализирания през годината отрицателен финансов резултат от 5 хил. лв. – загуба, която прекъсва двугодишната тенденция на положителни финансови резултати.

### 4.2 Анализ на активите и пасивите на дружеството

Структурата на активите на дружеството е изложена в Таблица 5. Анализът на имуществената структура има за цел да установи имуществената мощ на дружеството и





„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

влиятието ѝ върху финансовите му резултати. За осъществяване на оперативната си дейност „Център за управление на отпадъци“ ЕООД към 31.12.2025 г. разполага с активи в общ размер от 812 хил. лв.

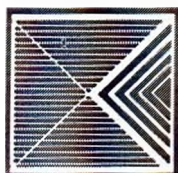
СТРУКТУРА НА АКТИВИТЕ			Таблица 5	
Активи по групи	2024 г.	2025 г.	Изменение (хил. лв.)	Изменение (%)
<b>Дълготрайни активи, в т. ч.:</b>	<b>287</b>	<b>276</b>	<b>-11</b>	<b>-3,83</b>
Материални активи, в т.ч.:	285	274	-11	-3,86
Земни и сгради	227	219	-8	-3,52
Машини, съоръжения и др.	58	55	-3	-5,17
Нематериални активи	2	2	0	0,00
<b>Краткотрайни активи, в т. ч.:</b>	<b>515</b>	<b>536</b>	<b>21</b>	<b>4,08</b>
Материални запаси, в т.ч.:	94	95	1	1,06
Суровини и материали	91	92	1	1,10
Продукция и стоки	3	3	0	0,00
Вземания от клиенти и доставчици	416	422	6	1,44
Парични средства	5	19	14	280,22
<b>ОБЩО АКТИВИ</b>	<b>802</b>	<b>812</b>	<b>10</b>	<b>1,25</b>

Дълготрайните активи на дружеството формират 34,0% от общите активи, като най-голям дял заемат сградите – 79,3% или 219 хил. лв. В сравнение с края на 2024 г. стойността на дълготрайните материални активи е намаляла с 11 хил. лв. или 3,86%, което се дължи на натрупаната за годината амортизация при липса на нови инвестиции в дълготрайни активи.

Краткотрайните активи са се увеличили с 21 хил. лв. или 4,08% през 2025 г. Най-голям дял заемат вземанията от клиенти и доставчици – 78,7%. Голяма част от тях (около 94%), или 397 хил. лв., са с матуритет над една година и преимуществено представляват задължения на физически и юридически лица към „Водоснабдяване и канализация – Свищов“ ЕАД, чийто правоприменик е „Център за управление на отпадъци“ ЕООД. Вземанията нарастват с 6 хил. лв. или 1,44% спрямо края на 2024 г. Положителна тенденция е значителното увеличение на паричните средства – с 14 хил. лв. или 280%, до 19 хил. лв., което се дължи на положителния нетен паричен поток от оперативна дейност през годината.

Средният срок за събиране на вземанията по продажби в дни, изчислен на база балансовата им стойност в началото и края на отчетния период и общите приходи, е 558 дни или 0,65 оборота за 2025 г. Стойностите за предходния период (преизчислени по същата методология за съпоставимост) са съответно 779 дни или 0,47 оборота за година. Налице е съществено подобряване на показателя в резултат на нарастването на приходите при сравнително устойчив размер на вземанията.





## „ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

Коефициентът на динамичност на краткотрайните активи е индикатор за равнището на най-динамичната част от краткотрайните активи – паричните средства на дружеството. Той показва каква част от тях дават реална възможност за своевременни финансови маневри. Стойността на този показател за 2025 г. е 0,04 (срещу 0,01 за 2024 г.). Въпреки регистрираното подобрение, стойността остава ниска, което продължава да ограничава възможностите на дружеството за своевременни финансови маневри.

Структурата на пасивите на дружеството е изложена в Таблица 6. Основният капитал на дружеството възлиза на 558 хил. лв., разпределени в 558 акции с номинал от 1 000 лв. и представлява 68,7% от сумата на пасивите.

СТРУКТУРА НА ПАСИВИТЕ			Таблица 6	
Пасиви по групи	2024 г.	2025 г.	Изменение (хил. лв.)	Изменение (%)
<b>Собствен капитал, в т. ч.:</b>	<b>780</b>	<b>775</b>	<b>-5</b>	<b>-0,64</b>
Основен капитал	558	558	0	0,00
Резерв от последващи оценки	54	54	0	0,00
Законови резерви	963	963	0	0,00
Натрупана загуба от минали години	-801	-795	6	-0,75
Текуща печалба/загуба	6	-5	-11	-183,33
<b>Текущи задължения, в т. ч.:</b>	<b>22</b>	<b>37</b>	<b>15</b>	<b>68,18</b>
Задължения към доставчици	2	1	-1	-50,00
Други задължения, в т.ч.:	20	63	16	80,00
Задължения към персонала	12	21	9	75,00
Осигурителни задължения	5	7	2	40,00
Данъчни задължения	3	8	5	166,67
<b>ОБЩО ПАСИВИ</b>	<b>802</b>	<b>812</b>	<b>10</b>	<b>1,25</b>

От таблицата се установява, че собственият капитал на дружеството към 31.12.2025 г. съставлява 95,4% от сумата на пасивите или 775 хил. лв. Освен основен капитал, към неговата сума влиза и резерв от последващи оценки, който не бележи промяна (54 хил. лв.) и законови резерви (963 хил. лв.).

Натрупаната загуба от минали години е 795 хил. лв. и е намаляла с 6 хил. лв. (0,75%) спрямо предходната година чрез отнасяне на печалбата от 2024 г. Текущият финансов резултат за 2025 г. е загуба в размер на 5 хил. лв., което представлява обрат спрямо положителния резултат от 6 хил. лв. за предходната година.

Задълженията на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД са само текущи. Тяхната сума е 37 хил. лв. или 4,56% от всички пасиви на дружеството. В сравнение с 2024 г. това перо бележи увеличение с 15 хил. лв. или 68,18%. Най-съществено е нарастването на задълженията към персонала (с 9 хил. лв. или 75,00%), на данъчните задължения (с 5 хил. лв. или 166,67%) и на осигурителните задължения (с 2 хил. лв. или 40,00%) – пряк ефект от разширяването на щата и нарастването на трудовите възнаграждения. Задълженията към доставчици намаляват с 1 хил. лв. (50,00%).



#### **4.3 Научноизследователска и развойна дейност (съгл. чл. 39, т. 5 от ЗС)**

През 2025 г. „Център за управление на отпадъци“ ЕООД не развива дейности, свързани с научноизследователска и развойна дейност.

#### **4.4 Важни събития, които са настъпили след датата, към която е съставен Годишния финансов отчет (съгл. чл. 39, т. 3 от ЗС)**

Считано от 1 януари 2026 г. Република България се присъединява към еврозоната, при което еврото става единствено законно платежно средство в страната при официално фиксирания обменен курс 1,95583 лева за 1 евро. Във връзка с това с решение на Управителния съвет на Българска народна банка от 27 ноември 2025 г. е преустановено обявяването на основен лихвен процент по чл. 35 от Закона за БНБ (отм.), считано от 1 януари 2026 г. Дружеството е извършило необходимите подготвителни действия за привеждане на счетоводната, оперативната и информационната си среда в съответствие с изискванията на Закона за въвеждане на еврото в Република България и съпътстващите го нормативни актове, в т. ч. двойно обявяване на цените, преизчисляване на салдата и адаптиране на касовата отчетност. Събитието не предизвиква корекции в стойностните измерители на Годишния финансов отчет към 31.12.2025 г., тъй като не съществува валутен риск (българският лев е бил във валутен борд при същия фиксиран курс).

Извън посоченото по-горе, в „Център за управление на отпадъци“ ЕООД не са настъпили други важни събития, които да подлежат на оповестяване.

#### **4.5 Информация, изисквана по реда на чл. 187д и чл. 247 от Търговския закон**

Броят и номиналната стойност на придобитите и прехвърлените през годината собствени акции, частта от капитала, която те представляват, както и цената, по която е станало придобиването или прехвърлянето – няма придобиване или прехвърляне на собствени акции през годината.

Основанието за придобиванията, извършени през годината – няма такива.

Броят и номиналната стойност на притежаваните собствени акции и частта от капитала, която те представляват – дружеството не притежава собствени акции.

Възнагражденията, получени през годината от Управителя на дружеството – 19833 лв.

Придобитите, притежаваните и прехвърлените от членовете на съветите през годината акции и облигации на дружеството – няма такива.

Правата на членовете на съветите да придобиват акции и облигации на дружеството – няма изключителни права на членовете на съвета на директорите да придобиват акции на дружеството.

Участието на Управителя в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието му в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети – няма такива.





Сключени през 2025 г. договори с Управителя или свързани с него лица, които излизат извън обичайната дейност на дружеството или съществено се отклоняват от пазарните условия – няма сключени такива договори.

Към 31 декември 2025 г. „Център за управление на отпадъци“ ЕООД няма клонове.

Към 31 декември 2025 г. дружеството не използва финансови инструменти.

Съгласно чл. 19, ал. 2 от Закона за счетоводството, „Център за управление на отпадъци“ ЕООД няма задължение да изготвя нефинансова декларация по чл. 48 от ЗС и декларация за корпоративно управление по чл. 40 от ЗС.

## **5. ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО**

### **5.1 Ефективност**

Показателите за ефективност са ключов инструмент при анализа на финансовото състояние на една фирма, предлагайки количествен поглед върху връзката между генерираните приходи и направените разходи. Тези индикатори са от съществено значение за оценката доколко успешно компанията управлява своите ресурси за постигане на максимални резултати.

Икономическата ефективност е фундаментална концепция, която отразява нивото на икономическа полза или полезност. В своята същност тя характеризира способността на предприятието да произвежда стоки и услуги, използвайки оптимално наличните ресурси, или иначе казано – да постига максимален резултат с минимални разходи.

Сред важните измерители в тази област е коефициентът за ефективност на разходите. Той се изчислява като общата сума на приходите на дружеството се раздели на общата сума на неговите разходи за определен период. Този показател дава ясна представа колко приходи генерира фирмата за всяка единица разход, направена в рамките на същата дейност. Следователно, нарастването на стойността на този коефициент е положителен сигнал, индикиращ по-висока ефективност на дейността и по-голяма икономическа полезност. Това означава, че компанията успява да увеличи своите приходи при запазване или по-бавен растеж на разходите, или да намали разходите си при запазени или растящи приходи.

Неговите стойности през изследвания период са съответно – 1,03 за 2024 г. и 0,98 за 2025 г. Тези стойности показват, че за 1 лев направени разходи дружеството е реализирало приходи в размер на съответно 1,03 и 0,98 лева. Понижаването на коефициента под единица за 2025 г. е количествен израз на реализирания през годината отрицателен финансов резултат – разходите вече не се покриват от формираните приходи.

Коефициентът за ефективност на приходите е реципрочен на коефициента за ефективност на разходите. Неговата стойност е съответно – 0,97 за 2024 г. и 1,02 за 2025 г. На база тези резултати може да се заключи, че всеки лев приходи на дружеството през годината е постигнат с цената на съответно 0,97 и 1,02 лв. разходи. Преминаването на този коефициент над единица през 2025 г. сигнализира, че разходите изпреварват приходите – ефект, който повтаря изводите от анализа в Раздел 4.1.





## 5.2 Обращаемост на активите

Коефициентите за обращаемост на активите представляват важни количествени измерители, които показват колко ефективно едно предприятие използва своите материални активи за генериране на приходи. Те дават представа за скоростта, с която активите се „превърщат“ в продажби.

Обращаемостта на активите е пряко свързана и с интензивността на тяхното натоварване и използване в стопанската дейност. Колкото по-висока е стойността на тези коефициенти, толкова по-интензивно се експлоатират активите на фирмата.

В Таблица 7 са изложени стойностите на показателите за обращаемост на всички активи и краткотрайните активи в брой обороти годишно, в дни и заетостта в лева.

ОБРАЩАЕМОСТ НА АКТИВИТЕ				Таблица 7
Показатели	2024 г.	2025 г.	Изменение	Изменение (%)
Време на обращение на активите (в дни)	1 544	1 068	-476	-30.83
Време на обращение на КА (в дни)	991	705	-286	-28.86
Скорост на обращение на активите (в бр. обороти)	0,23	0.34	0.11	47.83
Скорост на обращение на КА (в бр. обороти)	0,36	0.51	0.15	41.67
Заетост на активите (в лв.)	4,29	2.96	-1.33	-31.00
Заетост на КА (в лв.)	2,75	1.96	-0.79	-28.73

Обращаемостта на активите на дружеството през 2024 г., изразена в обороти, е 0,23, като през 2025 г. бележи съществено ускорение до 0,34 оборота за една година. Изразено в дни, за 2025 г. резултатът е 1 068 дни, което е с 476 дни по-малко от предходната година. При краткотрайните активи се забелязва същата положителна тенденция на ускоряване на обращаемостта и съкращаване на времетраенето на един оборот – от 991 дни през 2024 г. до 705 дни през 2025 г., което е с 286 дни по-малко.

Показателят за заетост на активите отразява отношението между средногодишната наличност на активи и нетния размер на приходите от продажби. Стойността на този показател за 2025 г. е 2,96, т. е. 2,96 лв. активи обслужват 1 лев оборот, което е с 1,33 лв. по-малко отколкото през 2024 г.

При заетостта на краткотрайните активи се забелязва сходна тенденция на спадане на показателя – от 2,75 до 1,96 лв. КА за 1 лев оборот през 2025 г.

Подобренето на всички показатели за обращаемост е пряк резултат от значителния ръст на приходите от дейността (с 46,52%) при практически непроменен размер на активите (ръст от едва 1,25%). Това е положителен сигнал за по-интензивно натоварване на ресурсите на дружеството.



### 5.3 Показатели за ликвидност

Показателите за ликвидност са количествени характеристики на способността на дружеството да изплаща текущите си задължения с наличните краткотрайни активи. В Таблица 8 са посочени стойностите на най-употребяваните показатели за ликвидност.

ЛИКВИДНОСТ				Таблица 8	
Показатели	2024 г.	2025 г.	Изменение	Изменение (%)	
Коефициент на обща ликвидност	5.05	3,76	-1,29	-25,54	
Коефициент на бърза ликвидност	0.77	1,19	0,42	54,55	
Коефициент на незабавна ликвидност	0.77	1,19	0,42	54,55	
Коефициент на абсолютна ликвидност	0,23	0,51	0,28	121,74	

При изчисляването на коефициентите по-долу краткотрайните активи са коригирани, като от тях са изключени вземанията с матуритет над една година (в размер на 397 хил. лв. за 2025 г. и 404 хил. лв. за 2024 г., представляващи преимуществено наследени вземания за ВиК услуги). Това е необходимо с оглед коректно представяне на способността на дружеството да обслужва своите краткосрочни задължения с реално ликвидни активи. С цел съпоставимост, стойностите на коефициентите за 2024 г. са преизчислени по същата методология.

Коефициентът на обща ликвидност за 2025 г. е 3,76. Стойностите на този показател, приемани за нормални, са между 1,50 и 2,00 – т. е. ликвидността на дружеството и възможността да посреща текущите си задължения с краткотрайни активи (без вземанията с матуритет над една година) остава много добра, въпреки регистрирания спад спрямо предходната година.

Коефициентът на бърза ликвидност е 1,19 за 2025 г. Стойността на този показател се възстановява в нормалния диапазон, който е приеман за такъв между 1,00 и 1,30 – т. е. сумата на краткосрочните вземания, краткосрочните финансови активи и паричните средства покриват напълно краткосрочните задължения. Положителната тенденция спрямо 2024 г. (нарастване с 54,55%) се дължи както на увеличението на паричните средства, така и на нарастването на краткосрочната част от клиентските вземания.

Стойността на коефициента за незабавна ликвидност за 2025 г. е 1,19 и съвпада с тази на бърза ликвидност поради отсъствието на краткосрочни финансови активи.

Коефициентът на абсолютна ликвидност показва каква част от задълженията може да се изплати незабавно с парични наличности. За 2025 г. стойността на показателя е 0,51, което показва съществено подобряване спрямо предходната година (0,23) и е резултат от увеличението на паричните наличности от 5 на 19 хил. лв.

В обобщение, ликвидната позиция на дружеството през 2025 г. се подобрява по три от четирите показателя; единственият отчиташ влошаване – общата ликвидност – остава далеч над приеманите за нормални стойности. Влиянието на ликвидния риск върху дейността на дружеството продължава да бъде ниско.





#### 5.4 Финансова стабилност

Показателите за финансова стабилност са количествени характеристики на степента на финансова независимост на дружеството от кредиторите. Стойността на коефициента на финансова автономност за 2025 г. е 0,95 (срещу 0,97 за 2024 г.). „Център за управление на отпадъци“ ЕООД съумява да задържи много високи нива на автономност, поради отсъствието на привлечени средства.

Коефициентът на задлъжнялост е реципрочен на коефициента на финансова автономност. Стойността му за 2025 г. е 0,05 (срещу 0,03 за 2024 г.). Стойностите на двата показателя отчитат запазена силна финансова независимост на дружеството през анализирания период, въпреки лекото изменение, дължащо се на нарастването на текущите задължения към персонала, осигурителните органи и бюджета.

#### 5.5 Анализ на рентабилността

Показателите за рентабилност са количествени характеристики на ефективността на приходите от продажби, на собствения капитал, на пасивите и на реалните активи на дружеството. Под рентабилност се разбира печалбата (загубата) на един лев от съответния актив или пасив.

Коефициентите за рентабилност са отрицателни величини, когато финансовият резултат е загуба, и показват темповете на декапитализация на дружеството. В Таблица 9 са показани коефициентите на най-използваните показатели за рентабилност, изчислени на база на печалбата (загубата) и стойност на съответните показатели.

РЕНТАБИЛНОСТ				Таблица 9
Показатели	2024 г.	2025 г.	Изменение	Изменение (%)
Коефициент на рентабилност на приходите от продажби	0,050	-0,018	-0,068	-136,00
Коефициент на рентабилност на собствения капитал	0,008	-0,006	-0,014	-175,00
Коефициент на рентабилност на активите	0,007	-0,006	-0,013	-185,71
Коефициент на рентабилност на пасивите	0,007	-0,006	-0,013	-185,71

Коефициентът за рентабилност на приходите от продажби за 2025 г. е -0,018, което показва, че загубата на дружеството на 1 лв. нетни приходи от продажби е 0,018 лв. – обрат спрямо положителната стойност от 0,05 лв. печалба на 1 лв. нетни приходи за 2024 г.

Коефициентът за рентабилност на собствения капитал (финансова рентабилност) за 2025 г. е -0,006 и показва, че на всеки 1 лв. собствен капитал загубата е 0,006 лв.

Коефициентът за капитализация на активите е отношението на реализирания финансов резултат към сумата на активите. Неговата стойност за 2025 г. е -0,006 и





показва, че финансовият резултат през годината е довел до намаление на ангажираните за реализирането му активи в съответен относителен размер.

Коефициентът на рентабилност на пасивите има същата стойност като този на капитализация на активите (-0,006) поради липса на невнесен капитал за 2025 г.

Регистрираното отрицателно равнище на всички показатели за рентабилност е количествен израз на реализираната за годината загуба от 5 хил. лв. Преобръщането на тенденцията спрямо 2024 г. налага активни управленски действия за възстановяване на положителния финансов резултат – вкл. оптимизиране на разходите за външни услуги и засилване на контрола върху ценообразуването на услугите.

#### **6. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО ПРЕЗ 2026 Г. (СЪГЛ. ЧЛ. 39, Т. 4 ОТ ЗС)**

Ръководството на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД определя следните основни направления за развитие на дейността на дружеството през 2026 г.:

- Възстановяване на рентабилността: превръщане на отрицателния финансов резултат от 2025 г. в положителен чрез балансирано управление на разходите и приходите;
- Оптимизация на дейността: създаване на необходимата организация и съсредоточаване на ресурси за гарантиране на стриктно и качествено изпълнение на предоставяните услуги;
- Пазарно разширяване: надграждане на постигнатия през 2025 г. над двукратен ръст на нетните приходи от услуги, проучване на нови пазарни ниши и стартиране на нови проекти, подкрепени с нужната подготовка и ресурси;
- Ефективно управление на активите: извличане на максимални ползи от активите на дружеството и повишаване на тяхната ефективност чрез разумни инвестиции и подобрения;
- Адаптация към еврозоната: успешно завършване на прехода към единната европейска валута и осигуряване на безпроблемно функциониране на счетоводните, оперативните и информационните системи в новата валутна среда.

През 2026 г. дружеството ще се стреми да затвърди позициите си на установените пазари, да навлезе на нови и да подобри конкурентоспособността си в отрасъла. Очаква се да продължат да се реализират проекти и дейности в следните направления:

- Разширяване и поддръжка на площадка за временно съхранение и оползотворяване на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци в местност „Манастирски трап“, гр. Свищов;
- Осигуряване на система за събиране и транспортиране на строителни отпадъци чрез предоставяне на контейнери на физически и юридически лица във всички населени места в Общината;
- Извършване на третиране на строителни отпадъци извън площадката в м. „Манастирски трап“ посредством мобилен шредер;
- Извършване на дейности по събиране и транспортиране на разделно събрани отпадъци от опаковки в община Свищов;



- Поддържане на реда и чистотата в община Свищов и предотвратяване на нерегламентираното изхвърляне на строителни отпадъци.

#### **6.1 Икономически и финансови цели**

За финансовата 2026 г. икономическите и финансовите цели на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД включват:

- Постигане на положителен финансов резултат и възстановяване на рентабилността от цялостната дейност;
- Оптимизиране на разходите за външни услуги, които през 2025 г. отчетоха ръст от 193,10% поради разширяването на дейността по събиране на отпадъци от опаковки – чрез преразглеждане на договорните условия с подизпълнители и обмисляне на алтернативни решения, в т.ч. собствен капацитет;
- Управление на разходите за персонала с цел съответствие между темповете на нарастване на възнагражденията и темповете на нарастване на приходите;
- Прилагане на методика за предварителна оценка на икономическия ефект от участие в бъдещи обекти;
- Стабилизиране на приходите от услуги на достигнатото през 2025 г. равнище и постепенно разширяване на клиентската база;
- Активизиране на дейностите по събиране на просрочените клиентски вземания, в частност тези с матуритет над една година, които към 31.12.2025 г. са в размер на 397 хил. лв.;
- Инвестиции в оперативни активи;
- Постигане на максимален финансов резултат от направените инвестиции.

Въпреки предизвикателната икономическа обстановка в страната, характеризираща се с активизиране на инфлацията през 2025 г. (годишен ИПЦ 5,0% към декември), общо влошаване на бизнес климата във всички сектори и адаптационните процеси, свързани с присъединяването на Република България към еврозоната от 1 януари 2026 г., дружеството ще се стреми към намаляване на натрупаната счетоводна загуба и устойчиво постигане на положителен финансов резултат.

#### **6.2 Инвестиционна дейност**

Инвестиционната програма на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, гр. Свищов, за 2026 г. приоритизира обновяването на техническото оборудване на служителите и ремонта на складовите помещения и общите части на административната сграда.

Нормалното функциониране на администрацията изисква дружеството да закупи най-малко следната техника:

- Сървър за осигуряване на безпроблемното боравене с информацията, необходима за ежедневната дейност на дружеството – 1 бр.;
- Компютърни конфигурации за служителите в отдел „Счетоводен“ – 2 бр.;

За ремонтването на помещенията в сградата на управлението на дружеството са необходими инструменти и материали на стойност около 3 хил. лв.





Общо планираните инвестиции за 2026 г. възлизат на 6 хил. лв.

При наличие на свободни парични средства, те ще бъдат насочени към основен ремонт на пътя до площадката за строителни отпадъци в местност „Манастирски трап“ и изграждане на ограда за защита на имуществото на дружеството. Реализацията на тези дейности зависи от наличието на значителни финансови ресурси, които към момента са ограничени предвид финансовото състояние на дружеството.

Финансирането на инвестиционната програма ще се осъществи изцяло със собствени средства, без да се прибегва до привлечени кредитни ресурси.

## **7. ПРОГНОЗНИ ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ (СЪГЛ. ЧЛ. 39, Т. 4 ОТ ЗС)**

### **7.1 Приходна част**

Основните приходи от продажби на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, гр. Свищов през финансовата 2025 г. са от предоставяне на услуги по събиране, транспортиране, съхранение и оползотворяване на строителни, едрогабаритни и биоразградими отпадъци, както и разделно събрани отпадъци от опаковки. Останалата част от събраните средства идва от преработка на строителни отпадъци на обект на клиенти, събиране на стари вземания, продажба на фракция, както и други дейности, незабранени от закона.

Прогнозата за приходите за 2026 г. е разработена за период от една година, като е базирана на реалистичен сценарий за приходите от продажби, отчитащ постигнатото през 2025 г. над двукратно нарастване на нетните приходи от продажба на услуги (от 115 на 272 хил. лв.). Подробният анализ на приходите има ключово значение за формулирането и обосноваването на бъдещите цели и задачи на дружеството. Той е важен за ефективното използване на ресурсите, увеличаването на производствените, финансово-икономическите и социалните резултати и повишаването на общата ефективност на дейността.

Финансовият план е съществен елемент за развитието на дружеството и определянето на бъдещата му финансова политика. Успешното му изпълнение зависи от осигуряването на достатъчен обем работа. Ръководството разчита на реализирането на производствената програма и се надява на подкрепата от страна на Община Свищов като собственик на капитала.

Ръководството се стреми да постигне прогнозираните приходи от оперативна дейност. За целта ще продължи да прилага политика на пълна информираност и прозрачност в отношенията с клиентите, да поддържа репутацията си на успешен и първокласен доставчик на специализирани услуги и да отговаря, дори надхвърля, очакванията на своите клиенти.

Финансовото състояние на дружеството не може да се определи еднозначно, само с помощта на една икономическа величина. Ето защо след изясняване на неговата същност е необходимо да се дефинира определена система от икономически показатели. В приходната част се залага на запазване на достигнатите през 2025 г. равнища с умерен ръст от около 5%, отчитащ инфлационното предефиниране на цените и потенциала за





допълнително разширяване на клиентската база. В Таблица 10 е показана производствената програма на дружеството и планираните приходи от оперативна дейност за 2026 г.

ПРОГНОЗНИ ПРИХОДИ ЗА 2026 Г. (хил. лв.)		Таблица 10
I	Общо приходи от оперативна дейност	288
1.	Нетни приходи от продажби, в т.ч.	285
	а) Продажба на продукция	5
	б) Продажба на услуги, в т.ч.	280
	Наеми	0
	Контейнери за строителни отпадъци	85
	Приемане и третиране на строителни отпадъци на площадка	120
	Събиране и транспортиране на отпадъци от опаковки	60
	Други услуги	15
2.	Други приходи	3
II	Финансови приходи	0
<b>ОБЩО ПРИХОДИ</b>		<b>288</b>

## 7.2 Разходна част

Прогнозата за разходите е разработена въз основа на анализа на съществуващите тенденции при разходите за материали и външни услуги по отделни дейности и отчита значителния ръст на разходите за външни услуги през 2025 г. (с 193,10%) и за персонал (с 28,13%), които са основният фактор за реализираната загуба за годината. Основните разходни пера включват разходи за персонал и социални осигуровки, разходи за външни услуги и разходи за амортизация.

- **Разходи за персонал:** Тези разходи са пряко свързани с размера на минималната работна заплата и се очаква да нарастват съответно. През 2026 г. се планира запазване на щата на достигнатото през 2025 г. равнище, като ръстът ще се обуслови основно от законовото нарастване на МРЗ и регулярното индексирание на възнагражденията.
- **Разходи за външни услуги:** В постоянната компонента на тези разходи са включени разходи за енергия, горива, ремонти на техника, пощенски услуги и други. Тази група разходи корелира с обема на реализираните приходи. С цел възстановяване на положителния финансов резултат, ръководството планира оптимизация на разходите за външни услуги чрез преразглеждане на договорните условия с подизпълнители и обмисляне на алтернативни решения, в т.ч. поетапно изграждане на собствен капацитет за дейностите по събиране на отпадъци от опаковки.
- **Разходи за амортизация:** Прогнозните разходи за амортизация през периода се базират на следните основни допускания:
  - Запазват се съществуващите амортизационни отчисления за активите, налични към момента на оценката.



- В прогнозата се начисляват 100% от данъчно признатите разходи за амортизация съгласно Закона за счетоводството (ЗС).
  - Нови инвестиции, които бъдат въведени в експлоатация, ще се амортизират при спазване на условията на Закона за корпоративното подоходно облагане (ЗКПО).
  - **Други експлоатационни разходи:** Тази категория включва разходи, които не са свързани пряко с придобиването на дълготрайни активи, като например разходи за обучения, застраховки, данъци за превозни средства и други подобни.
- Прогнозните разходи за оперативната дейност за 2026 г. са дадени в Таблица 11.

ПРОГНОЗНИ РАЗХОДИ ЗА 2026 Г. (хил. лв.)		Таблица 11
I	Разходи за оперативна дейност	278
	Намаление на запасите от продукция и незавършено производство	0
	Разходи за суровини и материали	18
	Разходи за външни услуги	75
	Разходи за персонала	173
	Разходи за амортизация и обезценка	10
	Други	2
II	Финансови разходи	2
<b>ОБЩО РАЗХОДИ</b>		<b>280</b>

### 7.3 Прогнозен отчет за 2026 г.

Изведени са прогнозните приходи и разходи. Предвижда се умерено нарастване на приходите при ограничаване на ръста на разходите, вкл. оптимизация на разходите за външни услуги, с цел дружеството да възстанови положителния си финансов резултат и да реализира печалба в годишен план.

ПРОГНОЗЕН ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ ЗА 2026 Г.				Таблица 12
Показатели (хил. лв.)	2025 г.	2026 г.	Изменение	Изменение (%)
Общо приходи	274	288	14	5,11
Общо разходи	279	280	1	0,36
Разходи за суровини и материали	17	18	1	5,88
Разходи за външни услуги	85	75	-10	-11,76
Разходи за възнаграждения и осигуровки	164	173	9	5,49
Разходи за амортизации и обезценка	10	10	0	0,00
Други разходи	1	2	1	100,00
Финансови разходи	2	2	0	0,00
Счетоводна печалба (загуба)	-5	8	13	260,00

Дейността по събиране и транспортиране на разделно събрани отпадъци от опаковки, която „Център за управление на отпадъци“ ЕООД започна да извършва от края на 2024 г. и разшири значително през 2025 г., доведе до увеличение на щата с нов общ



## „ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

работник и шофьор. През 2026 г. ръководството ще се стреми към оптимизиране на разходите по тази дейност, преимуществено чрез преразглеждане на договорните условия за наем на пакетиращ транспорт и обмисляне на алтернативни решения. За да може „Център за управление на отпадъци“ ЕООД да възстанови положителния си счетоводен резултат, следва да се запазят и развият достигнатите през 2025 г. обеми приходи, успоредно с дисциплинирано управление на оперативните разходи.

Годишният доклад за дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, гр. Свищов е изготвен съгласно изискванията на чл. 39 на Закона за счетоводството, на база анализ на развитието, пазарните тенденции и присъствие, обществената, макро и микроикономическа среда, финансово-икономическото състояние на дружеството за 2025 г. и перспективите за развитие през 2026 г.

8 май 2026 г.

Управител:

/д-р Д





**СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС**  
НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД  
ЕИК: 204704655  
КЪМ ДАТА: 31.12.2025 г.

АКТИВ			ПАСИВ		
РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ	Сума (хил.лв.)		РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ	Сума (хил.лв.)	
	Текуща година	Предходна година		Текуща година	Предходна година
а	1	2	а	1	2
А. Записан, но невнесен капитал			А. Собствен капитал		
Б. Нетекущи (дълготрайни) активи			I. Записан капитал	558	558
I. Нематериални активи			II. Премии от емисии		
1. Продукти от развойна дейност	1	1	III. Резерв от последващи оценки	54	54
2. Концесии, патенти, лицензи, търговски марки, програмни продукти и други			IV. Резерви		
3. Търговска репутация			1. Законови резерви	963	963
4. Предоставени аванси и нематериални активи в процес на изграждане			2. Резерв, свързан с изкупени собствени акции		
Общо за група I:	1	1	3. Резерв съгласно учредителен акт		
II. Дълготрайни материални активи			4. Други резерви		
1. Земи и сгради, в т. ч.:	219	227	Общо за група IV:	963	963
- земи			V. Натрупана печалба (загуба) от мин. год., в т.ч.:		
- сгради	219	227	- неразпределена печалба		
2. Машины, производствено оборудване и съоръжения	6	6	- непокрита загуба	-795	-801
3. Транспортни средства и други ДМА	49	52	Общо за група V:	-795	-801
4. Предоставени аванси и ДМА в процес на изграждане			VI. Текуща печалба (загуба)	-5	6
Общо за група II:	274	285	Общо за раздел А:	775	780
III. Дългосрочни финансови активи			Б. Провизии и сходни задължения		
1. Акции и дялове в предприятия от група			1. Провизии за пенсии и други подобни задължения		
2. Предоставени заеми на предприятия от група			2. Провизии за данъци, в т. ч.:		
3. Акции и дялове в асоциирани и смесени предприятия			- отсрочени данъци		
4. Предоставени заеми, свързани с асоциирани и смесени предприятия			3. Други провизии и сходни задължения		
5. Дългосрочни инвестиции			Общо за раздел Б:		
6. Други заеми	1	1	В. Задължения		
7. Изкупени собствени акции			1. Облигационни заеми с отделно посочване на конвертируемите, в т. ч.:		
номинална стойност ..... хил. лв			до 1 година		
Общо за група III:	1	1	над 1 година		

IV. Отсрочени данъци			2. Задължения към фин-ви предприятия, в т. ч.:		
Общо за раздел Б:	276	287	до 1 година		
В. Текущи (краткотрайни) активи			над 1 година		
I. Материални запаси			3. Получени аванси, в т. ч.:		
1. Суровини и материали	92	91	до 1 година		
2. Незавършено производство			над 1 година		
3. Продукция и стоки, в т.ч.:	3	3	4. Задължения към доставчици, в т. ч.:	1	2
- продукция			до 1 година	1	2
- стоки	3	3	над 1 година		
4. Предоставени аванси			5. Задължения по полици, в т. ч.:		
Общо за група I:	95	94	до 1 година		
II. Вземания			над 1 година		
1. Вземания от клиенти и доставчици, в т. ч.:	422	415	6. Задължения към предприятия от група, в т. ч.:		
над 1 година	397	404	до 1 година		
2. Вземания от предприятия от група, в т. ч.:			над 1 година		
над 1 година			7. Задължения, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:		
3. Вземания, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:			до 1 година		
над 1 година			над 1 година		
4. Други вземания, в т. ч.:		1	8. Други задължения, в т. ч.:	36	20
над 1 година			до 1 година	36	20
Общо за група II:	422	416	над 1 година		
III. Инвестиции			- към персонала, в т.ч.:	21	12
1. Акции и дялове в предприятия от група			до 1 година	21	12
2. Изкупени собствени акции			над 1 година		
номинална стойност ... хил. лв			- осигурителни задължения, в т. ч.:	7	5
3. Други инвестиции			до 1 година	7	5
Общо за група III:			над 1 година		
IV. Парични средства, в т.ч.:			- данъчни задължения, в т. ч.:	8	3
- в брой	1	1	до 1 година	8	3
- в безсрочни сметки (депозити)	18	4	над 1 година		
Общо за група IV:	19	5	Общо за раздел В, в т. ч.:	37	22
Общо за раздел В:	536	515	до 1 година	37	22
Г. Разходи за бъдещи периоди			над 1 година		
			Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди, в т. ч.:		
			- финансирания		
			- приходи за бъдещи периоди		
СУМА НА АКТИВА (А+Б+В+Г)	812	802	СУМА НА ПАСИВА (А+Б+В+Г)	812	802

Дата на съставяне:  
07.05.2026 г.

Съставител: .....

/Ив. Донкова/

Управител: .....

/д-р Д. Шопов/



**ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ**  
**НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД**  
**ЕИК: 204704655**  
**ЗА ПЕРИОДА: 01.01.2025 - 31.12.2025 г.**

НАИМЕНОВАНИЕ НА РАЗХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)		НАИМЕНОВАНИЕ НА ПРИХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)	
	Текущ период	Предходен период		Текущ период	Предходен период
а	1	2	а	1	2
<b>А. Разходи</b>			<b>Б. Приходи</b>		
1. Намаление на запасите от продукция и незавършено производство			1. Нетни приходи от продажби, в т. ч.:	272	119
2. Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т. ч.:	102	40	а) продукция		
а) суровини и материали	17	11	б) стоки		
б) външни услуги	85	29	в) услуги	272	119
3. Разходи за персонала, в т.ч.:	164	128	2. Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство		
а) разходи за възнаграждения	140	110	3. Разходи за придобиване на активи по стопански начин		
б) разходи за осигуровки, в т.ч.:	24	18	4. Други приходи, в т. ч.:	2	68
- осигуровки, свързани с пенсии			а) приходи от финансираня		
4. Разходи за амортизация и обезценка, в т. ч.:	10	10	Общо приходи от оперативна дейност (1+2+3+4)	274	187
а) разходи за амортизация и обезценка на дълготрайни материални и нематериални активи, в т.ч.:	10	10	5. Приходи от участия в дъщерни, асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:		
- разходи за амортизация	10	10	а) приходи от участия в предприятия от група		
- разходи от обезценка			6. Приходи от други инвестиции и заеми, признати като нетекущи (дългосрочни) активи, в т. ч.:		
б) разходи от обезценка на текущи (краткотрайни) активи			а) приходи от предприятия от група		
5. Други разходи, в т. ч.:	1	2	7. Други лихви и финансови преходи, в т. ч.:		
а) балансова стойност на продадените активи			а) приходи от предприятия от група		
б) провизии			б) положителни разлики от операции с финансови активи		
Общо разходи за оперативна дейност (1+2+3+4+5)	277	180	в) положителни разлики от промяна на валутни курсове		
6. Разходи от обезценка на финансови активи, включително инвестициите, признати като текущи (краткосрочни) активи, в т. ч.:			Общо финансови приходи (5+6+7)		



- отрицателни разлики от промяна на валутни курсове					
7. Разходи за лихви и други финансови разходи, в т. ч.:	2	1			
а) разходи, свързани с предприятия от група					
б) отрицателни разлики от операции с финансови активи					
Общо финансови разходи (6+7)	2	1			
8. Печалба от обичайна дейност		6	8. Загуба от обичайна дейност	5	
Общо разходи (1+2+3+4+5+6+7)	279	181	Общо приходи (1+2+3+4+5+6+7)	274	187
9. Счетоводна печалба (общо приходи-общо разходи)		6	9. Счетоводна загуба (общо приходи - общо разходи)		
10. Разходи за данъци от печалбата					
11. Други данъци, алтернативни на корпоративния данък					
12. Печалба (9-10-11)		6	10. Загуба (9 + ред 10 и 11 от раздел А)	5	
Всичко (Общо разходи+10+11+12)	279	187	Всичко (Общо приходи + 10)	279	187

Дата на съставяне:  
07.05.2026 г.

Съставител: .....

/Ив. Донкова/

Управител: .....

/д-р Д. Шопов/



**ОТЧЕТ ЗА СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ**  
**НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ БООД**  
**ЕИК: 204704655**  
**ЗА ПЕРИОДА: 01.01.2025-31.12.2025 г.**

ПОКАЗАТЕЛИ	Записан капитал	Премии от емисии	Резерв от последващи оценки	РЕЗЕРВИ				Финансов резултат от минали години		Текуща печалба/загуба	Общо собствен капитал
				Законови	Резерв, свързан с изкупени собствени акции	Резерв съгласно учредителен акт	Други резерви	Неразпределена печалба	Непокрита загуба		
а	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Салдо в началото на отчетния период	558		54	963					(795)		780
2. Промени в счетоводната политика											
3. Грешки											
4. Салдо след промени в счетоводната политика и грешки	558		54	963					(795)		780
5. Изменения за сметка на собствениците, в т. ч.:											
- увеличение											
- намаление											
6. Финансов резултат за текущия период										(5)	(5)
7. Разпределения на печалба, в т. ч.:											
- за дивиденди											
8. Покриване на загуба											
9. Последващи оценки на активи и пасиви											
- увеличение											
- намаление											
10. Други изменения в собствения капитал											
11. Салдо към края на отчетния период	558		54	963					(795)	(5)	775
12. Промени от преводи на ГФО на предприятия в чужбина											
13. Собствен капитал към края на отчетния период (11 ± 12)	558		54	963					(795)	(5)	775

Дата на съставяне:  
07.05.2026 г.

Съставител: ..... /Ив. Донкова/  
Управител: ..... /д-р Д. Шопов/

# ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ ПО ПРЕКИЯ МЕТОД

Приложение №1 към СС 7  
в сила от 01.01.2008 г.

НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД  
ЕИК: 204704655  
ЗА ПЕРИОДА: 01.01.2025 - 31.12.2025 г.

НАИМЕНОВАНИЕ НА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ а	Текущ период			Предходен период		
	Постъпления 1	Плащания 2	Нетен поток 3	Постъпления 4	Плащания 5	Нетен поток 6
<b>А. Парични потоци от основна дейност</b>						
1. Парични потоци, свързани с търговски контрагенти	205	47	158	143	38	105
2. Парични потоци, свързани с краткосрочни фин. активи, държани за търговски цели						
3. Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения		148	(148)		120	(120)
4. Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни		1	(1)			
5. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики						
6. Платени и възстановени данъци върху печалбата						
7. Плащания при разпределения на печалби						
8. Други парични потоци от основна дейност	12	7	5	21	13	8
<b>Всичко парични потоци от основна дейност (А)</b>	<b>217</b>	<b>203</b>	<b>14</b>	<b>164</b>	<b>171</b>	<b>(7)</b>
<b>Б. Парични потоци от инвестиционна дейност</b>						
1. Парични потоци, свързани с дълготрайни активи						
2. Парични потоци, свързани с краткосрочни фин. активи						
3. Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни					1	(1)
4. Парични потоци от бизнескомбинации - придобивания						
5. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики						
6. Други парични потоци от инвестиционна дейност						
<b>Всичко парични потоци от инвестиционна дейност (Б)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1</b>	<b>(1)</b>
<b>В. Парични потоци от финансова дейност</b>						
1. Парични потоци от емитиране и обратно изкупуване на ценни книжа						
2. Парични потоци от допълнителни вноски и връщането им на собствениците						
3. Парични потоци, свързани с получени или предоставени заеми						
4. Парични потоци от лихви, комисионни, дивиденди и други подобни						
5. Плащания на задължения по лизингови договори						
6. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики						
7. Други парични потоци от финансова дейност						
<b>Всичко парични потоци от финансова дейност (В)</b>						
<b>Г. Изменение на паричните средства през периода (А+Б+В)</b>	<b>217</b>	<b>203</b>	<b>14</b>	<b>164</b>	<b>172</b>	<b>(8)</b>
<b>Д. Парични средства в началото на периода</b>			<b>5</b>			<b>13</b>
<b>Е. Парични средства в края на периода</b>			<b>19</b>			<b>5</b>

Дата на съставяне:  
07.05.2026 г.

Съставител: ....

г. /Ив. Донкова/

Управител: .....

/д-р Д. Шопов/

